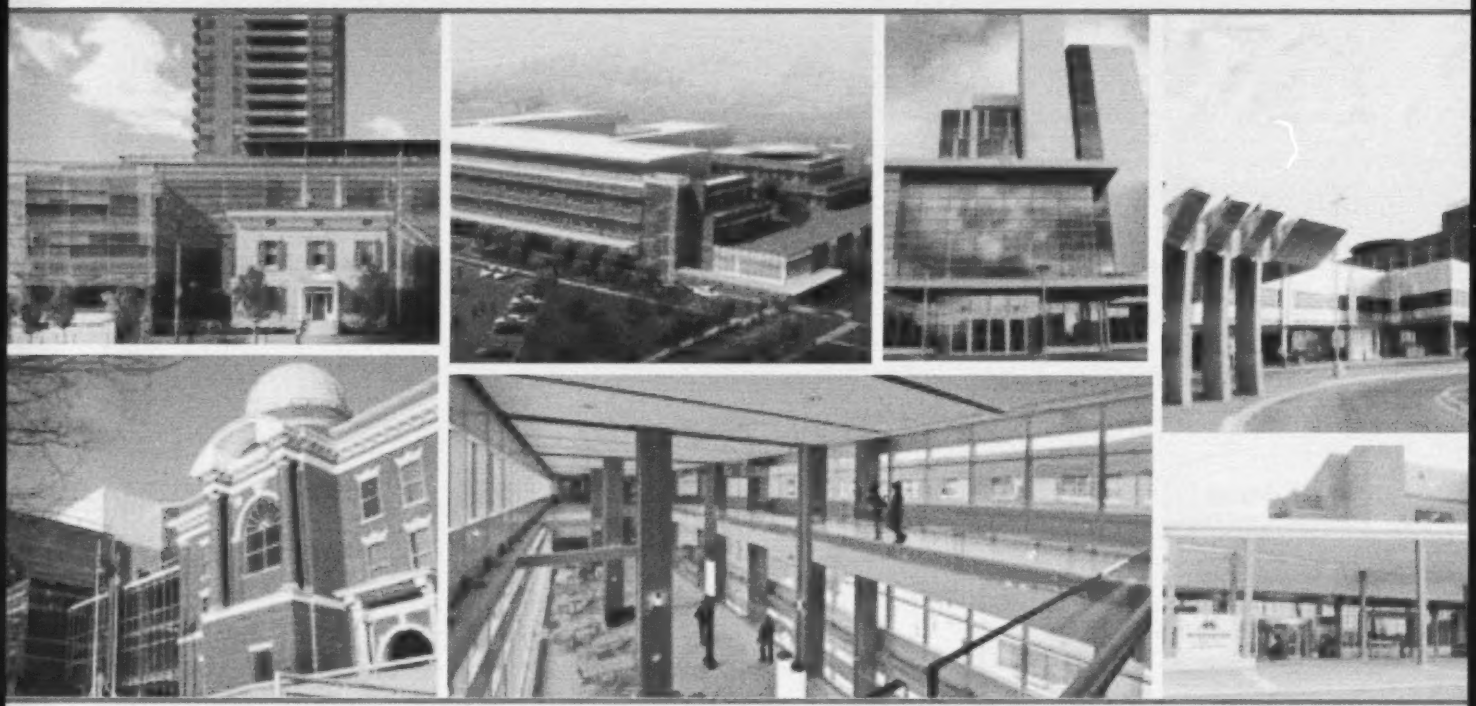


Ontario Infrastructure Projects Corporation

Rapport annuel
2010-2011

TABLE DES MATIÈRES

Hôpital Markham de Stouffville

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 3

MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION 4

2010 - 2011 ÉVÉNEMENTS ET RÉALISATIONS 5

PROJETS DMFA EN COURS 7

ÉTAT DES PROJETS DMFA 8
- Projets qui ont atteint la phase d'achèvement substantiel des travaux 8
- Projets en phase de construction 10
- Appels d'offres clos 12
- Appels d'offres en cours 12
- Demandes de qualifications en cours 13
- Appel d'offres préalable 13

ÉTAT DU PROGRAMME DE PRÊTS D'INFRASTRUCTURE ONTARIO 14
- Résultats du Programme de prêts au 31 mars 2011 15
- Sondage auprès des clients 15

PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ 16
- Mandat et histoire 16
- Structure 16
- Stratégie globale 17

GOUVERNANCE 18
- Le Conseil d'administration 18
  - Rémunération des administrateurs 21
- Comités du Conseil 22
- Haute direction 23
  - Divulgation des traitements dans le secteur public 28

CADRE REDDITIONNEL D'INFRASTRUCTURE ONTARIO 29
- Notre vision 29
- Notre mission 29
- Facteurs de réussite 29
- Notre culture 29

RAPPORT DE GESTION 30
- Vue d'ensemble 30
- Sommaire des résultats financiers 30
- Programme de réalisation des projets 30
- Programme de prêts 31
- Remise de dette 33
- Coûts de restructuration 33

ÉTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011 34

NOTES ACCOMPAGNANT LES ÉTATS FINANCIERS 41

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Infrastructure Ontario compte un autre exercice exceptionnel à son actif. En effet, huit projets sont pratiquement terminés, ce qui porte à 17 les projets réalisés en à peine plus de cinq ans. Parallèlement, nous avons terminé l'exercice avec trois milliards de dollars de prêts en cours.

En e
Ontario. Ce rapport présente les faits saillants des réalisations et des opérations de l'organisme et renferme les états financiers de l'exercice qui s'est terminé le 31 mars 2011.

Plusieurs projets sont encore en attente, notamment pour les Jeux panaméricains et parapanaméricains, très attendus. Nous avons commencé avec Toronto 2015 et d'autres organismes gouvernementaux par obtenir le projet du Village des athlètes, que nous avons réalisé, outre de nombreux autres projets de plus ou moins grande envergure liés à ces compétitions sportives. Le projet du Village des athlètes était le premier entrepris pour les Jeux, avec le lancement de l'appel d'offres début 2011.

Le Programme de prêts continue de dépasser l'objectif fixé avec 950 millions de dollars de prêts avancés pour l'exercice 2010/2011, ce qui porte à 3,7 milliards de dollars le total des fonds avancés depuis le 31 mars 2011. Ces prêts appuient plus de 1 200 projets d'infrastructure visant à moderniser des routes, des ponts, des universités, des réseaux d'alimentation en eau et d'autres infrastructures publiques vitales de la province.

Plus tôt cette année, le gouvernement a annoncé son intention de fusionner Infrastructure Ontario et Ontario Realty Corporation. La loi a été passée et les deux organismes ont été officiellement regroupés le 6 juin sous le nom d'Ontario Infrastructure and Lands Corporation.

Alors que nous nous réjouissons à l'avance des occasions qui nous attendent de transformer le paysage, je suis fier des réalisations que nous avons accomplies au cours des cinq dernières années. Il ne fait aucun doute qu'ensemble, nous continuerons à offrir le même niveau de service et d'engagement auquel tous les intervenants ont pris l'habitude de s'attendre.

Enfin, je tiens à remercier David Livingston et tout le personnel d'Infrastructure Ontario pour leur acharnement au travail et leur engagement sans faille.

Tony Ross
Président du Conseil d'administration
Infrastructure Ontario

MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION

Au début de l'année 2011, le gouvernement de l'Ontario a annoncé son intention de fusionner Infrastructure Ontario (IO) et Ontario Realty Corporation afin de réaliser des économies et d'obtenir des gains d'efficience en regroupant les savoir-faire requis pour fournir un service public de haute qualité aux membres des communautés de l'Ontario. Le 6 juin, les deux organismes ont officiellement fusionné sous le nom de « Ontario Infrastructure and Lands Corporation ».

Pour le nouvel organisme, cela représente une nouvelle occasion enthousiasmante de jouer un rôle primordial dans la modernisation de l'économie de l'Ontario en maximisant la valeur du patrimoine immobilier public, en gérant les installations du gouvernement de l'Ontario et en finançant le renouvellement des infrastructures publiques de la province. Le nouvel organisme se consacrera à la réalisation de projets dans le respect des délais et des limites budgétaires; il améliorera la prestation de services, mais il se tournera également vers l'avenir et procédera aux changements qu'elle considère nécessaires pour appuyer de façon efficace les plans d'infrastructure à long terme établis par le gouvernement de l'Ontario.

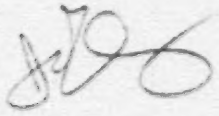
Le rapport annuel de cet exercice nous offre l'occasion de revenir en arrière et de reconnaître l'élan positif que l'équipe d'Infrastructure Ontario a insufflé et maintenu au cours des cinq dernières années. Avec plus de 50 projets DMFA représentant une valeur estimée à 23 milliards de dollars actuellement sur le marché et un total de 3,7 milliards de dollars de prêts avancés, IO a clairement démontré sa capacité de réaliser des projets d'infrastructure publique dans le respect des délais et des limites budgétaires.

Au cours du dernier exercice, huit projets d'hôpitaux ont atteint la phase d'achèvement substantiel, ce qui porte à 17 le nombre total des projets réalisés en cinq ans à peine. Toujours au cours du dernier exercice, dix autres projets d'infrastructure publique ont atteint différentes phases de réalisation, notamment les cinq premiers projets des Jeux panaméricains et parapanaméricains, ainsi que le projet Air Rail Spur, lesquels bénéficient tous à la Région du Grand Toronto. De plus, les travaux de construction des projets de modernisation des installations de la Police provinciale de l'Ontario ont commencé dans 18 nouvelles installations de16 communautés de l'Ontario. Ces nouvelles installations assureront une infrastructure plus rentable et plus efficace de services de police et appuiera le système de justice ontarien.

Le Programme de prêts a permis d'avancer 950 millions de dollars de prêts; ce montant annuel est le plus élevé jamais atteint dans l'histoire du programme et représente une augmentation de 35 % par rapport à l'exercice 2009/2010. Depuis 2005, le Programme de prêts IO a misé près de 7 milliards de dollars dans des projets d'infrastructure locale.

Notre approche, axée sur les clients, est indispensable pour forger notre réputation et promouvoir les intérêts de la province tout en obtenant les résultats basés sur nos plans d'activités. Le sondage annuel que nous menons auprès des clients continue de montrer que la clientèle des programmes DMFA et de prêts est très satisfaite de notre personnel, de nos processus et de notre capacité de réaliser les projets d'infrastructure. Cette approche « orientation client » demeurera notre priorité.

Je suis persuadé que notre nouvelle société s'appuiera sur ses solides antécédents et utilisera les pratiques exemplaires des secteurs privé et public pour répondre aux priorités du gouvernement, dans l'intérêt de l'Ontario.



David Livingston
Chef de la direction
Infrastructure Ontario

2010 - 2011 ÉVÉNEMENTS ET RÉALISATIONS

18 mars 2011	Lancement de l'appel d'offres pour le projet Air Rail Link
14 mars 2011	Clôture financière du projet St. Joseph's Regional Mental Health Care
10 mars 2011	Annonce des équipes présélectionnées pour le projet de la prolongement de l'Autoroute 407
1er mars 2011	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour le projet le l'hôpital Credit Valley de Mississauga**
1er mars 2011	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour le projet London Health Sciences Centre/St. Joseph's Health Care London M2P2 St. Joseph's Health Centre et Victoria Campus**
25 février 2011	Annonce de la clôture de l'appel d'offres pour le nouvel hôpital d'Oakville
24 février 2011	Inauguration des travaux du Palais de justice consolidé de Thunder Bay
17 février 2011	Cérémonie d'ouverture du Rouge Valley's Ajax-Pickering Hospital
15 février 2011	Inauguration officielle du nouvel hôpital de Sault-Sainte-Marie
9 février 2011	Annonce du lancement de l'appel d'offres pour le projet Stadia et vélodrome des Jeux panaméricains/parapanaméricains
31 janvier 2011	Clôture financière du projet du Centre de soins de santé mentale de Penetanguishene
28 janvier 2011	Annonce du lancement de l'appel d'offres pour le projet du Village des athlètes des Jeux panaméricains/parapanaméricains
21 janvier 2011	Annonce de la clôture de l'appel d'offres pour le Palais de justice consolidé de Saint-Thomas
11 janvier 2011	Clôture du chantier du Centre de santé mentale et de toxicomanie
6 janvier 2011	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour le projet du Rouge Valley Health System, Ajax-Pickering**
22 décembre 2010	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour le projet du Centre de cancérologie d'Ottawa – Hôpital d'Ottawa**
20 décembre 2010	Annonce du lancement de l'appel d'offres pour le projet Centre aquatique des Jeux panaméricains/parapanaméricains, Complexe sportif et Institut canadien des sports de l'Ontario
17 décembre 2010	Annonce de la clôture de l'appel d'offres pour le Palais de justice consolidé de Quinte
17 décembre 2010	Clôture financière du projet Windsor Essex Parkway
16 décembre 2010	Inauguration des travaux de réaménagement de l'hôpital Markham Stouffville
8 décembre 2010	Cérémonie d'ouverture du Centre de soins de santé Runnymede
7 décembre 2010	Clôture financière du projet St. Joseph's Healthcare Hamilton
7 décembre 2010	Cérémonie d'ouverture du Centre de soins de santé Runnymede
4 décembre 2010	Cérémonie d'ouverture du Centre régional de santé de North Bay
1er décembre 2010	Clôture financière du projet Hôpital Markham Stouffville
23 novembre 2010	Ouverture de l'unité de dialyse du Kingston General Hospital

22 novembre 2010	Lancement de l'appel d'offres pour la troisième phase du projet Centre des sciences de la santé de London/Saint-Joseph
19 novembre 2010	Clôture financière du projet du Palais de justice consolidé de Thunder Bay
26 octobre 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le projet du Humber River Regional Hospital
26 octobre 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le projet du Village des athlètes des Jeux panaméricains/parapanaméricains
13 octobre 2010	**Phase d'achèvement substantielle des travaux atteinte pour le projet de l'hôpital de Sault-Sainte-Marie**
8 octobre 2010	Phase d'achèvement à 50 % des travaux atteinte pour le projet de l'hôpital régional de Windsor
28 septembre 2010	Commencement des travaux pour le projet de l'hôpital Women's College
24 septembre 2010	Clôture du chantier pour le projet du Niagara Health System
23 septembre 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le projet du Train léger sur rail (TLR) de Sheppard Est
23 septembre 2010	Cérémonie d'ouverture de l'hôpital et du Centre de cancérologie Juravinski
15 septembre 2010	Clôture financière du projet de modernisation des installations de la Police provinciale de l'Ontario
2 septembre 2010	Cérémonie d'ouverture de l'aile M-Shell et de la maternité du Sunnybrook Health Sciences Centre
9 août 2010	Clôture financière du projet du Registre des cas de diabète
30 juillet 2010	Début des travaux sur le site au Centre de soins de santé St-Joseph de Hamilton
26 juillet 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le projet du Palais de justice consolidé de Saint-Thomas
14 juillet 2010	Clôture financière pour le projet Women's College Hospital
Juin 2010	Trois milliards de dollars de prêts avancés à ce jour dans le cadre du Programme de prêts de IO
28 juin 2010	Cérémonie d'ouverture du Sarnia Bluewater Health
22 juin 2010	Clôture financière du projet des Services de psychiatrie légale et Complexe des coroners
22 juin 2010	Commencement des travaux de construction au Palais de justice consolidé de Waterloo
18 juin 2010	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte au Centre régional de santé de North Bay**
31 mai 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le projet Halton HealthCare
13 mai 2010	Lancement de l'appel d'offres pour le Palais de justice consolidé de Quinte
3 mai 2010	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour l'Hôpital Monfort**
27 avril 2010	Accomplissement d'une année de travaux pour le projet du Niagara Health System
23 avril 2010	Cérémonie d'ouverture du centre d'urologie et des services d'endocrinologie et de consultation sur le diabète au St. Joseph's Hospital de London
21avril 2010	Clôture du chantier pour le projet Toronto Rehabilitation Institute
1er avril 2010	**Phase d'achèvement substantiel des travaux atteinte pour le projet London Health Sciences Centre/St. Joseph's Health Care – St. Joseph's Health Centre**

PROJETS DMFA EN COURS

État des projets DMFA

Projets qui ont atteint la phase d'achèvement substantiel

- Credit Valley Hospital (terminé en 2010-11)
- Palais de justice consolidé de Durham
- Hamilton Health Sciences – Hamilton General Hospital
- Hôpital Montfort (terminé en 2010-2011)
- Nouveau Centre de données
- Centre régional de santé de North Bay (terminé en 2010-2011)
- Centre de santé de Quinte
- Rouge Valley Health System (terminé en 2010-2011)
- Roy McMurtry Youth Centre
- Centre de soins de santé Runnymede
- Hôpital de Sault-Sainte-Marie (terminé en 2010-2011)
- London Health Sciences Centre/St. Joseph's Health Care London, M2P2 St. Joseph Health Centre (terminé en 2010-2011)
- Hôpital régional de Sudbury
- Sunnybrook Health Sciences Centre (terminé en 2010-2011)
- Programme de cancérologie de l'Hôpital général d'Ottawa (terminé en 2010-2011)
- Trillium Health Centre
- St. Joseph, London M2P1

Projets en phase de construction

- Bridgepoint Health
- Centre de toxicologie et de santé mentale
- Projets Registre des cas de diabète et portail cyberSanté
- Sarnia Bluewater Health
- Services de psychiatrie légale et Complexe des coroners
- Siences de la santé Hamilton – Hôpital général Henderson
- Hôpital général de Kingston
- Lakeridge Health
- Markham Stouffville Hospital
- Niagara Health System
- Centres de service des autoroutes de l'Ontario
- Modernisation des installations de la PPO
- Hôpital Royal Victoria
- Palais de justice consolidé de Thunder Bay
- Toronto Rehabilitation Institute
- Centre de détention de Toronto-Sud
- Palais de justice consolidé de la Région de Waterloo
- Hôpital régional de Windsor
- Woodstock General Hospital
- Women's College Hospital
- St. Joseph's Healthcare Hamilton
- Centre de santé mentale Penetanguishene
- Windsor Essex Parkway
- St. Joseph's Regional Mental Healthcare – London/St.Thomas
- Centre de détention du Sud-Ouest

Appels d'offres clos

- Palais de justice consolidé de Quinte
- Palais de justice consolidé de Saint-Thomas
- Services de soins de santé Halton
- Projet d'approvisionnement en énergie nucléaire d'Infrastructure Ontario

Appels d'offres en cours

- Humber River Regional Hospital
- London Health Sciences Centre/St. Joseph's Health Care M2P3
- Installations d'entreposage et de maintenance Sheppard Est
- London Health Sciences Centre
- Village des athlètes des Jeux panaméricains/parapanaméricains 2015 de Toronto

Demandes de qualifications en cours

- Système de soutien à l'administration des médicaments
- Air Rail Spur
- Prolongement de l'Autoroute 407 Est
- Centre aquatique panaméricain des Jeux panaméricains/parapanaméricains, Complexe sportif et Institut canadien des sports en Ontario
- Stadia et vélodrome des Jeux panaméricains/parapanaméricains 2015 de Toronto

Appel d'offres préalable

- West Lincoln Memorial Hospital

ÉTAT DES PROJETS DMFA

Projets qui ont atteint la phase d'achèvement substantiel des travaux

Palais de justice consolidé de Durham
Oshawa, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Access Justice Durham
Coût du contrat (valeur actualisée nette - VAN): 334 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 49 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 410 au plus fort de la construction

Centre de santé de Quinte
Belleville, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: M. Sullivan and Son
Coût du contrat: 72,2 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 8,6 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 135 au plus fort de la construction

Centre de santé Trillium
Mississauga et Toronto Ouest, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: EllisDon Corporation
Coût du contrat: 104,1 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 12,9 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: S/O

Hôpital régional de Sudbury
Sudbury, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: EllisDon Corporation
Coût du contrat: 131,9 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 16,7 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 195 au plus fort de la construction

St. Joseph's Health Care Phase 1
London, Ontario

Type de modèle: Construction - Financement
Équipe de projet: D. Grant and Sons Limited
Coût du contrat: 32,2 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 3,1 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 55 à 65 au plus fort de la construction

Roy McMurtry Youth Centre
Brampton, Ontario

Type de modèle : Construction - Financement
Équipe de projet: Bird Construction
Coût du contrat: 93 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 9,4 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 380 au plus fort de la construction

Centre de soins de santé Runnymede
Toronto, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Bondfield Construction Company Ltd.
Coût du contrat: 63 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 10,8 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 120 au plus fort de la construction

Programme régional de cancérologie de l'Hôpital d'Ottawa
Ottawa, Ontario

Type de modèle: Construction - Financement
Équipe de projet: PCL Constructors Canada
Coût du contrat – Hopital d'Ottawa: 46,7 millions $
Coût du contrat – Queensway Carleton Hospital: 66,3 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources – Hôpital d'Ottawa: 7,9 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources – Queensway Carleton Hospital: 10,7 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 180 (sur chaque site) au plus fort de la construction

Nouveau Centre de données
Guelph, Ontario

Model Type: Design-Build-Finance-Maintain
Project Team: Plenary Properties
Contract cost (NPV): $352 Million
Estimated VFM Savings: $64.2 Million
Workers on site daily: 170 at peak of construction

London Health Sciences Centre/St. Joseph's Health Care, London Phase 2
London, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Plenary Properties
Coût du contrat (VAN): 352 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources : 64,2 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 170 au plus fort de la construction

Hôpital Credit Valley
Mississauga, Ontario

Type de modèle : Construction – Financement
Équipe de projet : Bondfield Construction Company Ltd
Coût du contrat : 162,8 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation

des ressources : 26,1 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 150 au plus fort de la construction

Centre régional de santé de North Bay
North Bay, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement-Maintenance
Équipe de projet: Plenary Health
Coût du contrat (VAN): 551 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 56,7 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 250 au plus fort de la construction

Système de santé Rouge Valley
Ajax, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Aecon Buildings
Coût du contrat: 64 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 11,3 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 75 au plus fort de la construction

Hôpital Montfort
Ottawa, Ontario

Type de modèle: Réaménagement - Financement
Équipe de projet: EllisDon Corporation
Coût du contrat: 173 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 19 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 100 au plus fort de la construction

Hôpital de Sault-Sainte-Marie
Sault St. Marie, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Hospital Infrastructure Partners Inc. (Carillion, EllisDon, LPF Infrastructure Fund (the Labourers' Pension Fund of Central and Eastern Canada) et CIT Financial.)
Coût du contrat (VAN): 408 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 101,7 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 500 à 600 au plus fort de la construction

Centre des sciences de la santé de Sunnybrook
Toronto, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Vanbots Construction
Coût du contrat: 142 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 14,1 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 160 à 170 au plus fort de la construction

Juravinski Cancer Centre - Hamilton Health Sciences

Sciences de la santé Hamilton – Hôpital général de Hamilton
Hamilton, Ontario

Type de modèle : Construction – Financement
Équipe de projet : EllisDon Corporation
Coût du contrat : 44,9 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources : 7,2 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 130 au plus fort de la construction

ÉTAT DES PROJETS DMFA

Projets en phase de construction

Sciences de la santé de Hamilton – Hôpital général de Hamilton
Hamilton, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: EllisDon Corporation
Coût du contrat: 198 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 29,8 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 400 au plus fort de la construction

Hôpital général de Kingston
Kingston, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: PCL Constructors
Coût du contrat: 141,2 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 19,8 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: environ 75 au plus fort de la construction

Lakeridge Health Corporation
Oshawa, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Aecon Buildings and Concessions
Coût du contrat: 91,5 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 11 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 300 au plus fort de la construction

Niagara Health System
St. Catharines, Ontario

Model Type: Design-Build-Finance-Maintain
Project Team: Plenary Health Niagara (Plenary Group, Borealis Infrastructure, PCL Constructors Canada Inc., Bregman + Hamann Architects, Silver Thomas Hanley Architects, and Johnson Controls)
Contract Cost (NPV): $759 Million
Estimated VFM Savings: $96 Million
Workers on site daily: 1000 at the peak of construction

Hôpital Royal Victoria
Barrie, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Vanbots
Coût du contrat: 258,5 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 44,1 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 200 au plus fort de la construction

Sarnia Bluewater Health
Sarnia, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: EllisDon Corporation
Coût du contrat: 214 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources : 16,2 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 100 à 150 au plus fort de la construction

Institut de réadaptation de Toronto
Toronto, Ontario

Type de modèle: Construction - Financement
Équipe de projet: Aecon Construction
Coût du contrat: 112,1 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 18,9 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 150 au plus fort de la construction

Hôpital général de Woodstock
London, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement- Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 268,7 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 71 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 200 au plus fort de la construction

Bridgepoint Health
Toronto, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Plenary Health Bridgepoint
Coût du contrat (VAN): 622 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 95 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 500 à 600 au plus fort de la construction

Hôpital régional de Windsor
Windsor, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Bondfield Construction Company Ltd.
Coût du contrat (VAN): 91,6 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 9,7 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 220 au plus fort de la construction

Centre de santé mentale et de toxicomanie
Toronto, Ontario

Type de modèle : Conception – Construction – Financement - Maintenance

Équipe de projet: Carillion Canada Inc.
Coût du contrat (VAN): 293 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 350 au plus fort de la construction

Ontario Highway Service Centres
Corridors routiers 400/401

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Host Kilmer Services Centres Inc. (Host International of Canada Ltd.)
Coût du contrat (VAN): 300 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 360 sur chaque site, au plus fort de la construction

Centre de détention de Toronto Sud
Toronto, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 593,9 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 66,8 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 500 à 550 au plus fort de la construction

Palais de justice consolidé de la région de Waterloo
Kitchener, Ontario

Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 379 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 47,6 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 250 au plus fort de la construction

Projet Registre des cas de diabète et Portail cyberSanté
Modèle : Projet de TI

Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 46,2 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : S/O

Services de psychiatrie légale et Complexe des coroners
Toronto, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 497 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 111,5 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 450 au plus fort de la construction

Modernisation de la Police provinciale de l'Ontario (OPP)
Sites multiples

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 292,7 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : S/O

Hôpital Women's College
Toronto, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 460 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: 86 millions $
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 300 au plus fort de la construction

Palais de justice consolidé de Thunder Bay
Thunder Bay, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 247,7 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 225 au plus fort de la construction

Hôpital Markham de Stouffville/Hôpital Grace de Toronto
Toronto, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 200,4 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 300 au plus fort de la construction

Centre de santé mentale Penetanguishene
Penetanguishene, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): S/O
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 300 au plus fort de la construction

Windsor Essex Parkway
Windsor, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Windsor Essex Mobility Group
Coût du contrat (VAN): 1,4 milliard $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 1200 à 1 300 au plus fort de la construction

ÉTAT DES PROJETS DMFA

Centre de soins de santé St-Joseph de Hamilton, Centre for Mountain Health Services
Hamilton, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Plenary Health
Coût du contrat (VAN) : S/O
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 650 au plus fort de la construction

Centre de détention du Sud-ouest
Windsor, Ontario

Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Forum Social Infrastructure
Coût du contrat (VAN): S/O
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site: 150 au plus fort de la construction

Établissement régional de soins de santé mentale St. Joseph – London/Saint-Thomas
London et Saint-Thomas, Ontario
London and St. Thomas, Ontario

Type de modèle: Construction – Financement
Type de modèle: Conception – Construction – Financement - Maintenance
Équipe de projet: Integrated Team Solutions
Coût du contrat (VAN): 830,5 millions $
Économies estimées avec la méthode de l'optimisation des ressources: S/O
Nombre de travailleurs quotidiennement sur le site : 200 au plus fort de la construction

Appels d'offres clos

Projet d'approvisionnement en énergie nucléaire d'Infrastructure Ontario
Clarington, Ontario
Type de modèle : Processus d'approvisionnement concurrentiel en 2 phases

Palais de justice consolidé de Saint-Thomas
St. Thomas, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Palais de justice consolidé de Quinte
Belleville, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Halton Healthcare Servicess
Oakville, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

ÉTAT DES PROJETS DMFA

Appels d'offres clos

Hôpital régional Humber River
Toronto, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Centre des sciences de la santé de London/St. Joseph's Health Care, London (phase 3)
London, Ontario
Type de modèle: Construction - Financement

Installations de maintenance et d'entreposage de Sheppard Est
Toronto, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Village des athlètes des Jeux panaméricains/parapanaméricains TO 2015
Toronto
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Demandes de qualifications en cours

Air Rail Link Spur
Toronto
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Prolongement de l'Autoroute 407 Est
Pickering to Oshawa
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Centre aquatique des Jeux panaméricains/parapanaméricains TO 2015 et Institut canadien des sports de l'Ontario
Toronto
Model Type – Design-Build-Finance

Stadia et vélodrome des Jeux panaméricains/parapanaméricains TO 2015
Toronto
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

Système de soutien à l'administration des médicaments
Type de modèle: Projet de TI

PRÉ-SOUMISSIONS

Hôpital mémorial de Lincoln Ouest
Grimsby, Ontario
Type de modèle: Conception - Construction – Financement - Maintenance

ÉTAT DU PROGRAMME DE PRÊTS D'INFRASTRUCTURE ONTARIO

Depuis le 31 mars 2011, le Programme de prêts d'Infrastructure Ontario a approuvé plus de 4,5 milliards de dollars en prêts destinés à des projets d'infrastructure locale en Ontario – de la construction de routes, de ponts, de logements et d'établissements de soins de
et des panneaux solaires.

Les secteurs admissibles au Programme de prêts comprennent notamment : les municipalités, les universités et les collèges affiliés, le
formation professionnelle artistique sans but lucratif, les commissions locales et les fournisseurs sans but lucratif de logements abordables, sociaux et supervisés.

Satisfaction des besoins de nos clients

Au cours de ce dernier exercice, Infrastructure Ontario (IO)a reçu des demandes de prêts représentant un total de plus de 1,3 milliard de dollars et approuvé 861 millions de dollars de financement pour des projets de clients admissibles du secteur public. Les municipalités continuent de représenter le secteur dont la participation au Programme de prêts est la plus importante puisqu'elle constitue 60 % de la valeur totale des demandes pour l'exercice.

Début 2009, le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux ont adopté une stratégie visant à stimuler l'économie par des investissements dans le renouvellement de l'infrastructure sur une période de deux ans. Les programmes, qui ciblent les municipalités, ainsi que les secteurs du logement, de l'enseignement postsecondaire, de l'énergie, entre autres, ont dynamisé le développement de l'infrastructure en Ontario.

L'injection de fonds des gouvernements, tant fédéral que provinciaux, ont aidé les municipalités à renouveler les routes, les ponts, les systèmes d'alimentation en eau, les réseaux d'égouts et d'autres aspects de l'infrastructure du Canada.

En 2011, IO a reçu des demandes de prêts de 76 municipalités qui souhaitaient obtenir de l'aide pour des projets associés à un plan de stimulation économique ou pour financer d'autres projets d'infrastructure.

IO a continué à diriger une grande partie de ses efforts d'approche sur les projets associés à un plan de stimulation économique du secteur municipal, mais sa clientèle pour le Programme de prêts s'est également fortement accrue dans d'autres secteurs.

- La valeur des demandes en provenance de fournisseurs sans but lucratif de soins de longue durée a augmenté de 24,5 millions de dollars pour l'exercice 2009 - 2010 à 141,4 millions de dollars pour l'exercice 2010 - 2011.
- Le secteur du logement a également affiché une croissance substantielle, avec des demandes totalisant plus de 244,3 millions de dollars pour l'exercice 2010 - 2011, soit une augmentation de plus de 57 millions de dollars.

Plein feux sur l'établissement de soins de longue durée CAMA Woodlands

En 2010, la Christian and Missionary Alliance (CAMA) s'est jointe à Infrastructure Ontario pour aider à financer la rénovation et l'agrandissement de l'établissement de soins de longue durée CAMA Woodlands, situé dans la ville de Burlington.

Ce projet de rénovation, qui devrait être terminé début 2013, comprend le réaménagement du service actuel de 64 lits, dans le cadre du programme provincial de renouvellement « B » et « C » et l'agrandissement du service de 70 nouveaux lits.

La réalisation de ce projet permettra d'alléger la liste des patients en attente de soins de longue durée dans la communauté et aidera CAMA Woodlands à continuer à s'acquitter de sa mission de fournir des soins de haute qualité, compatissants et holistiques à ses résidents.

Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site Web de CAMA Woodlands à www.camawoodlands.ca

Lakeridge Health Corporation

Dans la conjoncture économique difficile qui prévaut actuellement sur le marché, IO cherche toujours à améliorer et à faire évoluer le Programme de prêts pour mieux servir ses clients et appuyer la tendance positive du renouvellement de l'infrastructure en Ontario.

Résultats du Programme de prêts au 31 mars 2011:

- La valeur totale des prêts d'Infrastructure Ontario approuvés et octroyés à la fin de l'exercice 2010 - 2011 s'élevait à 4,5 milliards $, dont 3,7 milliards $ avaient été avancés.
- Un total de 116 demandes de prêts ont été soumises au cours de l'exercice 2010 – 2011, représentant une valeur de 1,37 milliard $.
- Sur ces 116 demandes soumises, 37 % provenaient de nouveaux clients.
- Un sur cinq de ces nouveaux demandeurs de prêts était un fournisseur de logements abordables, sociaux ou supervisés.
- Depuis la création du Programme de prêts en 2003, 337 clients ont soumis une demande.

Sondage annuel auprès des clients:

- IO a obtenu un pourcentage d'approbation de 93 % dans les deux principales catégories relatives au Programme de prêts du Sondage sur la satisfaction, à la rubrique « Comprendre les besoins et les objectifs du client ».
- Parmi les clients actuels, 97 % recommanderaient de faire affaire avec Infrastructure Ontario.
- Parmi les non-clients 76 % (soit plus des trois-quarts) sont au courant de l'existence du Programme de prêts.
- Enfin, 37 % des répondants envisageraient de demander un prêt à Infrastructure Ontario pour financer leur « tout premier projet d'immobilisation à venir ».

PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ

Mandat et histoire

Infrastructure Ontario est une société de la Couronne qui se consacre à la gestion de certains projets de renouvellement des infrastructures, les plus vastes et les plus complexes de la province. La société veille à ce que ces projets soient réalisés dans le respect des délais et des limites budgétaires et appuie les investissements dans les infrastructures du secteur public élargi.

Notre tâche est guidée par les principes énoncés dans un document cadre, publié par la province et intitulé Pour un avenir meilleur. Ce docum
traitement des eaux et des eaux usées. En utilisant le modèle de diversification des modes de financement et d'approvisionnement (DMFA), Infrastructure Ontario fait appel au financement et au savoir-faire du secteur public pour rebâtir et assurer la maintenance de l'infrastructure fondamentale, de façon stratégique et selon les échéanciers et les budgets établis. En outre, Infrastructure Ontario offre aux municipalités, aux universités et autres organismes du secteur public de l'Ontario l'accès à des prêts à faible taux d'intérêt pour leur permettre de bâtir et de renouveler l'infrastructure publique locale.

Immédiatement après l'annonce de la proposition de fusion faite par le gouvernement, Infrastructure Ontario et la Société immobilière de l'Ontario ont commencé à exploiter leurs activités avec un Conseil d'administration mixte, un seul chef de la direction et une seule équipe de haute direction pour gérer la transition. Dans les mois qui ont précédé l'approbation de la fusion proposée, il a été demandé aux deux organismes de continuer à mener leurs activités distinctement, comme d'habitude.

Structure

À compter du 31 mars 2011, Infrastructure Ontario a été structurée en sept secteurs fonctionnels:

- Réalisation des projets
- Développement des projets
- Services partagés
- Prêts d'infrastructure
- Gestion des risques et finances
- Ressources humaines et Technologie de l'information
- Intégration

La division Réalisation des projets est chargée de gérer la planification, la conception et l'exécution de projets d'infrastructure publique de grande envergure. Pour l'aider dans son travail, elle reçoit l'appui des services des communications liées aux projets, des finances, des affaires juridiques et de l'approvisionnement. Ses tâches sont variées : de la gestion de l'approvisionnement à la négociation des contrats avec les consortiums du secteur privé en passant par la gestion des projets, depuis l'approvisionnement jusqu'à l'achèvement des travaux.

La division Développement des projets est chargée du développement et de la planification des projets DMFA potentiels. Certains de ces projets peuvent être considérés comme des projets traditionnels, d'autres en être aux premiers stades de la planification réalisée par les entités du secteur public élargi. Cette équipe coordonne les services-conseils fournis aux municipalités, aux universités ou à d'autres organismes publics qui envisagent de réaliser un projet selon l'approche de la diversification des modes de financement et d'approvisionnement.

La division Services partagés est chargée d'assurer la livraison des projets et les services organisationnels à l'ensemble de la société, y compris les services juridiques et financiers associés aux projets, ainsi que les services des communications, des relations d'entreprise et de gestion de projets.

La division Prêts d'Infrastructure est responsable du Programme de prêts d'Infrastructure Ontario qui offre aux municipalités, aux universités et à d'autres entités du secteur public de l'Ontario l'accès à des prêts à faible taux d'intérêt pour leur permettre de bâtir et de renouveler l'infrastructure publique locale.

La division Gestion du risque et Finances fournit également des services organisationnels, notamment en matière de finance, de trésorerie et d'assistance juridique à l'ensemble de la société. En outre, elle appuie le Cadre de gestion du risque d'entreprise récemment mis en œuvre. Il s'agit d'une approche de gestion du risque supervisée par le chef, Gestion du risque.

La division Ressources humaines et Technologie de l'information est chargée de renforcer les capacités internes afin de répondre aux besoins d'Infrastructure Ontario en matière de technologie de l'information et de personnel, notamment en élaborant des programmes destinés aux employés. Cette division aide Infrastructure Ontario à recruter et à conserver la main-d'œuvre compétente et stimule la productivité par des moyens technologiques.

La division Intégration a été créée au début de 2011 en vue de gérer l'intégration et la transition de la fusion proposée. L'équipe de la division Intégration, composée de membres d'Infrastructure Ontario et de la Société immobilière de l'Ontario, avait pour mandat de corroborer les différences de politiques et de procédures qui existaient entre les deux organismes, de cerner les chevauchements des fonctions similaires et de recommander des options de restructuration qui amélioreraient les processus opérationnels et généreraient des économies.

Stratégie globale

La législation visant à promulguer l'*Ontario Infrastructure and Lands Corporation Act, 2011* a été proclamée le 6 juin 2011 et a permis de regrouper Ontario Infrastructure Projects Corporation, Ontario Realty Corporation et Stadium Corporation of Ontario Limited sous le nom de Ontario Infrastructure and Lands Corporation. Le ministre de l'Infrastructure a indiqué que cette fusion avait pour but de rationaliser les trois organismes similaires et de réduire la redondance des coûts. Le nouvel organisme aura la responsabilité de gérer les projets d'infrastructure provinciale en offrant des prêts à faible taux à différents clients du secteur public, d'administrer les services de gestion et les transactions immobilières de la province, de surveiller les besoins en logements du gouvernement et d'assurer la maintenance des biens et des actifs gouvernementaux, y compris les biens-fonds et les bâtiments.

En tant que nouvelle entité, Infrastructure Ontario doit continuer à améliorer et à s'adapter afin d'obtenir d'excellents résultats qui lui permettront d'atteindre en permanence ses objectifs annuels. Pour cela, plusieurs stratégies sont en place.

- Tout d'abord, nous poursuivrons nos efforts pour assurer un volume élevé, notamment en matière de projets réalisés, de prêts et de projets de ventes de biens-fonds et de construction.

- Deuxièmement, dès que les projets atteindront la phase de construction, nous nous assurerons que les travaux sont exécutés dans le respect des délais, des limites budgétaires et de la portée établis. Ce n'est que lorsque les projets seront terminés que notre tâche prendra fin.

- Troisièmement, nous nous attacherons à répondre aux besoins des clients et à améliorer continuellement notre service à la clientèle.

- Quatrièmement, nous rechercherons et appuierons de nouvelles possibilités de générer et de maintenir une quantité suffisante de projets en cours de réalisation pour le marché et d'obtenir de nouveaux revenus visant à générer des activités qui favoriseront l'essor de notre organisme.

- Cinquièmement, nous atteindrons les objectifs financiers et les objectifs d'affaires d'Infrastructure Ontario. Notre succès sur le terrain doit aller de pair avec une bonne santé financière.

Enfin, nous continuerons sur notre lancée en améliorant et en adaptant en permanence nos stratégies et nos programmes pour relever de nouveaux défis et appuyer les nouvelles priorités du gouvernement.

GOUVERNANCE

Immédiatement après que l'annonce de l'intention du gouvernement de regrouper Infrastructure Ontario et la Société immobilière de
chef de la direction qui ont continué à fournir leurs recommandations stratégiques au sein de chaque organisme.

Le Conseil d'administration

■ Tony Ross

Président du Conseil d'administration

Tony Ross est président du Conseil d'administration d'Infrastructure Ontario et de la Société immobilière de l'Ontario. Avant cela, monsieur Ross était expert-conseil en affaires pour RG Group où il était chargé de conseiller, entre autres, la Financière Manuvie, le gouvernement de Terre-Neuve, l'Université de Toronto, l'Université York, Hydro One et Telus.

Avant de se joindre à RG Group, monsieur Ross était vice-président du Conseil de Merrill Lynch Canada, où il dirigeait les activités du groupe du marché des capitaux.

Monsieur Ross est président de la fiducie de pension du SEFPO, vice-président du KP Autism Services et membre du Comité d'investissement de la Fondation canadienne de la fibrose kystique.

■ Patrick J. Dillon

Patrick J. Dillon est directeur des affaires et secrétaire-trésorier du Provincial Building and Construction Trades Council of Ontario depuis janvier 1997.

M. Dillon a commencé à travailler dans le domaine de la construction comme apprenti électricien en 1961; il est devenu ouvrier spécialisé en 1966. Fort de 18 ans d'expérience en construction, il a été élu directeur des affaires de la section locale 105 de la Fraternité internationale des ouvriers en électricité (FIOE). En 1991, Monsieur Dillon a été élu président exécutif du Construction Council of Ontario de la FIOE.

Le gouvernement de l'Ontario l'a nommé membre du Conseil d'administration de la sécurité professionnelle et de l'assurance contre les accidents du travail (CSPAAT), d'Infrastructure Ontario, du 2015 Toronto-Greater Golden Horseshoe Pan Am Games Committee et, plus récemment, du Conseil des nominations de l'Ontario College of Trades.

Nommé par le ministre fédéral de la Sécurité publique, M. Dillon siège également au Comité consultatif du Service correctionnel du Canada (CORCAN). Il est également membre de la Toronto City Summit Alliance au sein de laquelle, avec d'autres chefs de file des activités communautaires, il aide la ville à répondre aux questions qui se posent et à relever les défis pour aller de l'avant. M. Dillon est également membre de plusieurs Conseils d'administration du secteur de la construction, notamment au Secrétariat ontarien à la construction (OCS), au Conseil sectoriel de la construction du Canada (CSCC), au Workers' Arts and Heritage Centre et au De Novo Treatment Centre.

D
enfants et trois petits-enfants.

■ Carol Gray

Carol Gray est présidente d'Equifax Canada. Elle possède une expérience approfondie de l'industrie des services financiers, au sein de laquelle elle a occupé les postes de directrice générale, Planification stratégique, de première vice-présidente, Opérations des banques commerciales et de vice-présidente directrice, Services bancaires pour les petites entreprises, à la CIBC. Carol Gray a été membre du Conseil d'administration de TBayTel, de la Women's Grace Hospital Foundation à Calgary, de la Mount Royal College Foundation, de la Fondation canadienne des jeunes entrepreneurs et de la Trillium Health Centre Foundation. Elle est titulaire d'un M.B.A. de l'Ivey School of Business, Université de l'Ouest de l'Ontario.

David Livingston

David Livingston est président et chef de la direction d'Infrastructure Ontario et chef de la direction de la Société immobilière de l'Ontario (SIO). À ce titre, il dirige Infrastructure Ontario, laquelle est chargée de gérer le renouvellement de l'infrastructure publique de l'Ontario et la SIO, responsable de la gestion du portefeuille immobilier du gouvernement de l'Ontario.

Monsieur Livingston a obtenu un baccalauréat en sciences à l'Université de Western Ontario en 1973 et une maîtrise en administration des affaires à l'Université Queen's en 1976. Il est marié et père de deux enfants adultes.

Monsieur Livingston est membre des Conseils d'administration d'Infrastructure Ontario, de Cybersanté Ontario, de Cancer de l'ovaire Canada et de la Société d'aide à l'enfance de Toronto.

Gadi Mayman

En sa qualité de chef de la direction de l'Office ontarien de financement (OOF), Gadi Mayman est responsable de la stratégie d'emprunt et de gestion de la dette de la province, ainsi que des relations avec le secteur bancaire et les marchés des capitaux. Il est également chef de la direction de la Société financière de l'industrie de l'électricité de l'Ontario.

Avant d'entrer au service du ministère des Finances de l'Ontario, M. Mayman a travaillé pour Exportation et développement Canada à Ottawa et pour la Division internationale de la Banque TD. Il a obtenu un baccalauréat en sciences appliquées, en génie industriel, de l'Université de Toronto en 1981 et une maîtrise en administration des affaires de l'Université Western Ontario en 1988.

M. Mayman est également membre du Conseil de la Société ontarienne de financement de la croissance et coprésident du Joint Nuclear Funds Investment Committee, un comité mixte de l'Office ontarien de financement et d'Ontario Power Generation.

Isabel Meharry

Isabel Meharry est directrice financière de Green Shield Canada, société spécialisée en administration et en programmes de soins médicaux et dentaires individuels et de groupe.

Comptable agréée depuis 1980, Mme Meharry possède plus de 25 ans d'expérience dans la direction financière et opérationnelle. Avant de se joindre à Green Shield Canada, elle était présidente et chef de la direction de Financial Executive International Canada. Elle a également été consultante de direction auprès du président du Conseil et du chef de la direction de la Financière Sun Life du Canada à Hong Kong, vice-présidente à la direction de Aviva Insurance Company, directrice financière de Insurance Corporation of British Columbia et vérificatrice en chef à North American Life Insurance Company (qui fait maintenant partie de Manuvie).

Mme Meharry est présidente du Conseil d'administration de Kerry's Place Autism Services. Elle est également membre du Conseil d'administration de l'Hôpital général de Scarborough et du Conseil de l'Institut canadien des comptables agréés.

Isabel Meharry est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de la Schulich School of Business, directrice financière agréée et a récemment reçu le titre de Fellow de l'Institut des comptables agréés.

Linda Robinson

Linda Robinson est retraitée d'Osler, Hoskin & Harcourt LLP, un cabinet d'avocats de tout premier plan au Canada, où elle était associée principale au sein du groupe de sociétés et présidente du service national du droit des affaires d'Osler.

Mme Robinson s'intéresse depuis toujours au renouvellement de l'infrastructure; elle est titulaire d'une maîtrise-ès-sciences en études urbaines et planification régionale de la London School of Economics.

Linda est membre du Conseil d'administration depuis février 2007.

Anthony Salerno

Antony Salerno est actuellement président d'Integrity Works, Inc., un cabinet de consultation qui propose un vaste éventail de services aux secteurs privé et public en matière de régie d'entreprise, de conformité réglementaire et de déontologie des affaires.

De 2000 à 2005, M. Salerno était directeur général des services d'investissement et des services bancaires aux entreprises à BMO Nesbitt Burns. De 1995 à 2000, il a assumé les fonctions de chef de la direction et de vice-président à l'Office ontarien de financement et, à ce titre, conseillait le ministre des Finances sur de nombreuses initiatives, dont la restructuration d'Ontario Hydro. Avant cela, il a occupé plusieurs postes à responsabilités croissantes au ministère des Finances et au ministère des Transports, où il a dirigé la création et la mise en œuvre du premier partenariat public-privé pour l'autoroute 407.

M. Salerno a également siégé au sein de plusieurs conseils, dont ceux de Cornerstone Capital, de l'Agence ontarienne des eaux et de Superbuild Corporation.

Jim Schwindt

Jim Schwindt est un ingénieur professionnel qui a commencé sa carrière à Traugott Construction Limited en 1973, comme préposé aux devis et chef de projet. Il a été promu directeur général en 1978 et est devenu président et associé dominant en 1982, poste qu'il a occupé jusqu'à son départ à la retraite, fin 2005.

Au cours de sa carrière, M. Schwindt a été administrateur et président du conseil de nombreuses associations, notamment le Council of Ontario Construction Association, la Ontario General Contractors Association et la Grand Valley Construction Association.

M. Schwindt a obtenu un baccalauréat en sciences appliquées et en génie civil de l'Université de Waterloo en 1973.

Darija Scott

Darija Scott est directrice générale et cofondatrice de SCOTT Associates Architects Inc., fondée en 1987. La société, établie à Toronto, offre des services de consultation à l'échelle internationale pour des projets d'infrastructure dans les secteurs public et privé. Mme Scott est donc une spécialiste dans ce domaine. Elle a travaillé dans le monde entier à divers projets prestigieux de privatisation de réseaux de transport, notamment pour Lockheed et Hughes, Bouygues et Skanska, British Aerospace, les Aéroports de Paris et diverses administrations aéroportuaires.

Son entreprise, SCOTT Associates, est le cabinet d'architectes qui avait été chargé de concevoir l'aérogare 3 de l'aéroport Pearson. Ce cabinet a récemment réalisé plusieurs missions importantes à Pearson, dont le nouveau stationnement de 13 200 véhicules à la nouvelle aérogare de Toronto et le réaménagement et l'agrandissement de l'aérogare 3.

Mme Scott dirige les divisions de Prospection de la société au Canada et aux États-Unis.

John Swinden

John Swinden est associé retraité de Ernst & Young Toronto. Au cours de ses 39 ans de carrière au sein du cabinet, il a mené à bien des missions de vérification et de comptabilité dans plusieurs domaines, notamment des vérifications de grandes sociétés de construction, des services spécialisés en vérification informatique, des services de soutien en vérification micro-informatique, ainsi que des missions d'expertise comptable judiciaire. Il a également occupé le poste de directeur financier du cabinet canadien. Avant son départ à la retraite, M. Swinden était responsable de la gestion des risques et vivait à Londres, au Royaume-Uni, où il occupait le poste de directeur mondial de la gestion des risques à Ernst & Young International.
M. Swinden est titulaire d'un baccalauréat en commerce de l'Université de Toronto et a reçu le titre de Fellow de l'Association des comptables agréés de l'Ontario. Il est examinateur agréé en matière de fraudes et titulaire d'un certificat en résolution de différends. M. Swiden participe à des activités communautaires et professionnelles depuis de nombreuses années, notamment en sa qualité d'administrateur du Young People's Theatre, de Transparency International Canada et de la Toronto Summer Mu-

sic Foundation. Il est actuellement membre du Conseil et président du comité de vérification d'une société ontarienne privée de fabrication de pièces d'automobiles établie en Amérique du Nord et administrateur et trésorier de l'Hôpital Stevenson Memorial à Alliston.

Karen H. Weaver

Karen Weaver est vice-présidente directrice et directrice financière de First Capital Realty, une société immobilière publique basée au Canada. Elle a occupé les fonctions de première vice-présidente, Services aux opérations, et de directrice financière de Brookfield Commercial Properties, Opérations canadiennes. Elle a également travaillé avec KPMG, aux États-Unis, dans le secteur de la vérification, des services-conseils et du développement professionnel.
Karen Weaver est diplômée, avec grande distinction, de l'Old Dominion University de Virginie où elle a obtenu un baccalauréat en administration des affaires; elle est Certified Public Accountant (CPA) et a reçu le Distinguished Alumni Award en 2002. En 2003, elle a également figuré parmi les 100 femmes les plus puissantes au Canada (Top 100 Most Powerful Women in Canada). Elle a été membre du conseil d'administration et est actuellement membre du Corporate Real Estate Women (CREW) de Toronto.

Gail Kilgour

Gail Kilgour apporte au Conseil d'administration une solide expérience de plus de 25 ans dans le secteur des services financiers. Elle est également membre du Conseil d'administration de Brookfield Real Estate Services Inc. et des Comités de vérification et de gouvernance. Gail Kilgour est également vice-présidente du Conseil d'administration du St. George's Golf and Country Club et présidente du Comité de gouvernance. Mme Kilgour a été pendant sept ans membre du Conseil de fiducie de l'Université de Guelph; elle a également été présidente du Comité de vérification. De plus, elle a occupé les fonctions de présidente-directrice générale d'EDULINX Canada Corporation, de première vice-présidente, Programmes gouvernementaux de prêts aux étudiants, à la Banque Canadienne Impériale de Commerce et première vice-présidente, Stratégie de commerce électronique, CIBC.com, à la CIBC. Elle a été une collectrice de fonds très active et membre du Comité de campagnes de fonds de capitaux pour l'Université York et pour l'hôpital Wellesley, ainsi que du Comité de développement de la Kingsway College School.

Mitch Kowalski

Mitch Kowalski dirige un cabinet d'avocats spécialisé dans l'immobilier et le financement des projets. Avant de fonder sa propre société, il a été associé d'une grande société internationale d'avocats, d'une société d'avocats de taille moyenne de Toronto, en plus d'être avocat de la ville de Toronto et directeur des produits résidentiels à First Canadian Title. Il est l'auteur d'un texte de législation sur le financement des biens immobiliers commerciaux et de plusieurs articles juridiques et non juridiques. Mitch Kowalski donne aussi des conférences sur le droit immobilier, discipline qu'il enseigne également. Il est titulaire d'une maîtrise en sciences politiques et d'un baccalauréat en droit de l'Université de l'Ouest de l'Ontario, ainsi que d'une maîtrise en droit de l'Osgoode Hall Law School. Outre l'exploitation de son cabinet d'avocats, M. Kowalski est directeur général du Toronto Writers' Centre. Il est membre fondateur du projet Roses des sables et membre du conseil d'administration de la Hong Kong Canada Business Association (section Toronto). Mitch Kowalski a été vice-président du Conseil de la Hong Kong Canada Business Association (national), secrétaire de la Hong Kong Canada Business Association (national), président et président du Conseil de la Hong Kong Canada Business Association (section Toronto), ancien président de la Hong Kong Canada Business Association (section Toronto), membre du conseil et secrétaire de la Mon Sheong Charitable Foundation, co-président du Cathay Ball de la Mon Sheong Charitable Foundation et membre du comité exécutif de l'Association du Barreau de l'Ontario, section Immobilier.

Lawrence Kelly

Lawrence Kelly a fondé le cabinet d'avocats Kelly Santini il y a plus de 30 ans, un cabinet spécialisé dans le droit des sociétés, l'immobilier, le capital-risque, les fusions et le droit du sport. Fort de plus de 30 ans d'expérience, Larry Kelly compte une vaste clientèle très diversifiée, le droit commercial et le droit du sport représentant ses domaines de prédilection. Sa compréhension approfondie dans les domaines tels que le financement par emprunt et par capitaux propres, les fusions et acquisitions et la régie des sociétés aide les entrepreneurs, les fonds de capital-risque et les entreprises des secteurs de la technologie, de l'immobilier et des assurances à atteindre leurs objectifs.

Monsieur Kelly a notamment été chef de la direction de plusieurs entreprises telles que Kelly Funeral Homes Limited dont il a été également vice-président. Larry Kelly représente de nombreux athlètes professionnels et il est très actif dans les organes directeurs du milieu sportif. Il est agent agréé de la National Hockey League Players' Association, a été arbitre au Tribunal Arbitral du Sport et arbitre à l'International Chamber of Football Arbitration pour la Coupe du Monde de la FIFA 2002.

Rémunération des administrateurs

Les administrateurs qui ne sont pas des employés d'Infrastructure Ontario reçoivent des honoraires annuels de 5 000 $. Les administrateurs sont rémunérés pour les réunions auxquelles ils assistent, à raison de 500 $ par réunion. Ils sont également remboursés pour les frais de déplacement et les autres dépenses qu'ils engagent pour participer aux réunions ou exécuter des tâches associées à leur fonction d'administrateur.

Comités du Conseil

Comité de vérification

Le Comité de vérification a pour tâche de surveiller la gestion du risque et la production des rapports financiers d'Infrastructure Ontario. Il relève du Conseil d'administration auquel il prête son concours en le déchargeant de ses responsabilités relatives aux risques auxquels Infrastructure Ontario pourrait être exposée en raison de ses activités financières.

Comité de gestion du crédit et des risques

Le Comité de gestion du crédit et des risques veille à ce qu'Infrastructure Ontario se conforme à la politique de gestion du crédit et des risques et à la politique de gestion du passif et de l'actif approuvées par le Conseil d'administration. Il est également chargé de présenter au Conseil d'administration des recommandations en matière de politique et de surveiller le profil du risque d'Infrastructure Ontario.

Comité de la gouvernance et de la rémunération

Le Comité de la gouvernance et de la rémunération est chargé de fournir des recommandations au Conseil d'administration sur sa composition et ses comités. Il a aussi pour tâche de faire adopter une série de principes de gouvernance d'entreprise destinés à appuyer une culture de gouvernance saine au sein d'Infrastructure Ontario. Ce comité s'occupe également de l'examen de la rémunération du chef de la direction et émet des recommandations à ce sujet. De plus, il surveille l'enveloppe budgétaire des primes et les dépenses de l'ensemble des Ressources humaines d'Infrastructure Ontario.

Windsor Essex Parkway rendering

Haute direction

Immédiatement après l'annonce faite par le gouvernement, en janvier, de son intention de fusionner Infrastructure Ontario et la Société immobilière de l'Ontario, les deux organismes ont commencé à exploiter leurs activités avec un seul chef de la direction et une seule équipe de haute direction pour gérer la transition.

David Livingston
CHEF DE LA DIRECTION

David Livingston est président et chef de la direction d'Infrastructure Ontario et chef de la direction de la Société immobilière de l'Ontario (SIO). À ce titre, il dirige Infrastructure Ontario, laquelle est chargée de gérer le renouvellement de l'infrastructure publique de l'Ontario et la SIO, responsable de la gestion du portefeuille immobilier du gouvernement de l'Ontario.

Monsieur Livingston a obtenu un baccalauréat en sciences à l'Université de Western Ontario en 1973 et une maîtrise en administration des affaires à l'Université Queen's en 1976. Il est marié et père de deux enfants adultes.

Monsieur Livingston est membre des Conseils d'administration d'Infrastructure Ontario, de Cybersanté Ontario, de Cancer de l'ovaire Canada et de la Société d'aide à l'enfance de Toronto.

Tony Day
CHEF, RESSOURCES HUMAINES ET DIRIGEANT, TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION

Tony Day possède plus de 30 ans d'expérience diversifiée dans la direction des ressources humaines et de la technologie de l'information, expérience acquise tant dans le secteur public que dans le secteur privé, dans trois provinces différentes. Au début de sa carrière, M. Day a travaillé dans le secteur privé (à Consolidated Bathurst et dans une grande banque), dans les domaines de la restructuration des activités administratives et du développement de systèmes de cartes de crédit, ainsi qu'en c
d'information, principalement en ressources humaines, chez Siemens et pour le ministère des Transports, le ministère de l'Éducation et le Bureau du Conseil des ministres.

Au cours des dix dernières années, M. Day s'est essentiellement consacré à aider des organisations à définir leurs plans d'activités et à diriger des restructurations et des transformations à grande échelle. Plus récemment, il a aidé le ministère du Travail à résoudre certains problèmes épineux en revoyant l'organisation des services des Ressources humaines.

À Infrastructure Ontario, Tony Day s'attache à relever le défi de bâtir une société à partir d'un concept et du désir d'obtenir des résultats. C'est exactement ce qui le passionne. Il voudrait être reconnu pour avoir conçu et doté en personnel un organisme bâti pour durer et dont tous les employés sont fiers.

Antonio De Santiago
VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF D'INFRASTRUCTURE ONTARIO

En sa qualité de vice-président exécutif de la division Réalisation des projets d'Infrastructure Ontario, Antonio De Santiago supervise la stratégie, la planification et la réalisation de tous les projets DMFA obtenus, notamment les projets d'infrastructure sociale, civile et technologique.

Avant de se joindre à Infrastructure Ontario (IO), monsieur De Santiago était président et chef de la direction de 407 ETR. Il possède une vaste expérience dans la direction des projets de génie civil et de construction, y compris des partenariats entre les secteurs public et privé et des modèles de propriétés conjointes. Antonio De Santiago a occupé les fonctions de directeur général et de chef de la direction dans des sociétés de calibre international telles que CINTRA, Construcciones Hogarsur et Agroman, en Europe.

Son style affirmé de direction collaborative et sa façon de penser stratégique et novatrice sont à la base de ses réalisations professionnelles dont il est le plus fier : il a joué un rôle catalyseur à 407 ETR en préparant l'équipe de la haute direction à atteindre les objectifs opérationnels et financiers; il a mis sur pied Ireland's Eurolink Motorway Operation Limited et en trois ans à peine, l'a rendue entièrement opérationnelle; il a également dirigé la rénovation complexe et d'envergure du fameux stade de football de Barcelone en quatre mois seulement, un projet qui lui tenait particulièrement à cœur.

Antonio De Santiago est ingénieur en génie civil et titulaire d'un MBA pour cadres de la faculté de commerce IESE de l'Université de Navarra, en Espagne. C'est notre concentration sur la réalisation qui l'a attiré à IO – laquelle tire profit de son ouverture d'esprit, de son pouvoir décisionnel pragmatique et de son expérience pour traiter avec tous les types d'intervenants et tous les ordres de gouvernement.

L'esprit de famille de Monsieur De Salvador a façonné son approche du leadership. En plus d'être un fervent partisan du football, enfant, il a skié dans les Pyrénées, ce qui l'a préparé à nos hivers canadiens.

Steve Dyck
VICE-PRÉSIDENT, COMMUNICATIONS ET EXPANSION

Steve Dyck apporte à Infrastructure Ontario sa solide expérience des affaires publiques qu'il a acquise auprès des plus grands organismes des secteurs privé et public du Canada, notamment la Banque Royale du Canada et le gouvernement fédéral.

Avant de se joindre à Infrastructure Ontario, Steve Dyck était Directeur de la planification des communications pour le premier ministre de l'Ontario. Dans le cadre de ces fonctions, il était responsable des plans et des stratégies de communication pour toutes les annonces du gouvernement de l'Ontario.

Avant cela, il était chef de cabinet du ministère du Tourisme de l'Ontario et leader parlementaire du gouvernement de l'honorable Jim Bradley. À ce titre, il est l'auteur de plusieurs initiatives clés, notamment la mise sur pied de l'Ontario Wine Secretariat et la campagne publicitaire de tourisme qui a connu un succès absolument inégalé dans l'histoire de la province.

Monsieur Dyck a également eu un réel impact sur la vie des Ontariens. Il a collaboré avec le gouvernement de l'Ontario pour mettre en place un service d'ambulance exploité localement dans la région du Niagara et a participé aux modifications des politiques du gouvernement fédéral qui ont donné lieu à la création d'un programme offrant une indemnisation fiscale et du soutien aux militaires ayant perdu l'usage d'un membre au cours d'une mission internationale.

Steve Dyck est persuadé qu'Infrastructure Ontario représente le moyen de traiter les manques d'infrastructure dans le futur, un problème auquel font face les juridictions canadiennes et de par le monde. Dans le rôle qu'il assume à Infrastructure Ontario, Monsieur Dyck élaborera les stratégies de communication qui appuieront efficacement nos priorités d'entreprise et accroîtront notre réputation afin de concrétiser notre vision.

En sus de son travail, Steve Dyck fait du bénévolat à United Way et il est membre de la Toronto Blues Society.

Vas Georgiou
PREMIER VICE-PRÉSIDENT, RÉALISATION DES PROJETS

En sa qualité de premier vice-président, Réalisation des projets, Vas Georgiou est chargé de la planification stratégique, de la conception, du financement et de l'approvisionnement d'importants projets d'infrastructure publique. Monsieur Georgiou s'est joint à Infrastructure Ontario (IO) en janvier 2006, peu de temps après la constitution d'IO en société, afin de diriger la réalisation des projets du secteur de la santé décidés par le gouvernement. Au cours des trois dernières années, son portefeuille s'est étendu pour inclure de nouveaux projets d'infrastructure, notamment dans le secteur social, technologique, nucléaire et plus récemment, les projets des Jeux panaméricains.

Vas Georgiou a acquis une vaste expérience en leadership à des postes de haute direction qu'il a occupés dans des organismes complexes et d'envergure, tant dans le secteur privé que dans le secteur public et a accumulé plus de 22 ans d'expérience dans le développement et l'exploitation d'installations d'infrastructure sociale majeures. Il a occupé plusieurs postes de haute direction dans les secteurs de la santé et de l'accueil, notamment au Palais des congrès de Toronto, à l'Hôpital Toronto East General Hospital et au Centre de santé Saint-Joseph de Toronto.

Avant de se joindre à Infrastructure Ontario, M. Georgiou était vice-président exécutif des Services d'exploitation et du Service des soins cliniques et de soutien au Centre de santé Saint-Joseph de Toronto, où il a également assumé provisoirement les fonctions de président et de chef de la direction durant une période prolongée. Son expérience aux postes de chef de l'exploitation et de chef de la direction à Saint-Joseph lui a donné l'occasion de développer ses qualités en matière de

leadership et de gouvernance tout en s'acquittant de ses obligations de rendre compte à l'organisme, à la communauté et au gouvernement.

Vas Georgiou a acquis sa formation scolaire dans le développement de projets, l'architecture et les sciences de la construction. Au début de sa carrière, il a mis en pratique ses connaissances et son savoir-faire technique dans ses fonctions de directeur de projets qui lui ont donné l'occasion de diriger avec succès les réaménagements d'envergure de l'hôpital Markham Stouffville, du Hospital for Sick Children et de l'Hôpital général de Guelph.

David H. Glass
DIRECTEUR DE L'EXPLOITATION

David Glass a été nommé chef de l'exploitation en janvier 2011. Avant cela, il était président et chef de la direction de la Société immobilière de l'Ontario, de 2006 à 2011. Il a commencé sa carrière à Johnson Controls Ltd. après avoir fait des études en génie mécanique, puis a été nommé président et chef de la direction de Brookfield LePage Johnson Controls (BLJC) en 1998.

M. Glass s'est distingué en tant que leader qui collabore avec tous les intervenants afin d'établir la plus haute qualité de service à la clientèle, de compétence professionnelle et de valeur à long terme. Il a constitué des équipes performantes en accordant une grande importance au perfectionnement. Tout au long de sa carrière dans l'immobilier, il a veillé à conserver une présence dans l'industrie, notamment en présidant le Forum national sur l'immobilier et en présentant des conférences à la BOMA (Building Owners and Manager Association International), au Forum de l'immobilier et au Conseil canadien pour les partenariats public-privé. De plus, David Glass a été membre du Comité consultatif du Hospital for Sick Children Foundation.

Mathew Kattapuram
PREMIER VICE-PRÉSIDENT, RÉALISATION DES PROJETS

Mathew Kattapuram apporte à Infrastructure Ontario plus de 25 ans d'expérience en construction qu'il a acquise dans l'industrie lourde et les secteurs industriel, commercial et institutionnel. Avant de se joindre à Infrastructure Ontario, Mathew Kattapuram était vice-président, Développement de l'infrastructure, chez Carillion Canada. Ces expériences acquises antérieurement lui ont valu de devenir un expert d'Infrastructure Ontario et du modèle de diversification des modes de financement et d'approvisionnement (DMFA) et de diriger de nombreux projets DMFA totalisant plusieurs milliards de dollars dans le secteur des soins de santé, notamment l'Hôpital Royal Ottawa et les hôpitaux de North Bay, de la région de Sault, de Woodstock, de Niagara et de Bridgepoint. Il a joué un rôle primordial dans l'élaboration de la stratégie de Carillion visant à élargir son offre en matière de projets réalisés selon le modèle DMFA; M. Kattapuram était chargé de cerner les créneaux de soumission appropriés, de réunir les consortiums d'entreprises et les équipes de soumissionnaires et de diriger les négociations.

Son expérience approfondie de la construction compte des projets d'infrastructure civile d'envergure, notamment l'Autoroute Coquihalla et la voie ferrée du Canadian Pacific (col Roger) en Colombie-Britannique. M. Kattapuram a figuré au premier rang des soumissionnaires de l'un des appels d'offres de 3 milliards de dollars émis pour l'Autoroute 407 et pour le premier projet de partenariat entre les secteurs public et privé au Canada dans le domaine des transports.
À IO, Mattew Kattapuram a pour mandat de mettre sur pied une équipe de réalisation des projets de génie civil qui sera responsable d'exécuter les projets, selon le modèle DMFA, dans les secteurs des autoroutes, des voies ferrées et des voies rapides pour autobus. En sa qualité de premier vice-président, Mathew Kattapuram est chargé de fournir l'orientation stratégique et de promouvoir une culture d'entreprise qui encourage l'intégrité et le respect, de façon à permettre à la division Génie civil d'attirer, de conserver et de motiver un groupe d'employés très compétents.

Il lui incombe aussi de veiller à l'efficacité des communications et des relations avec les intervenants de IO. Actuellement, le groupe de Mathew Kattapuram dirige les deux projets d'autoroute d'importance majeure, réalisés selon le modèle DMFA et représentant chacun une valeur de 1 milliard de dollars : le projet Windsor-Essex Parkway et le projet de l'Autoroute 407 Est, outre plusieurs autres projets routiers qui seront réalisés au cours des prochaines années.

Matthew Kattapuram est membre de l'Ordre des ingénieurs de l'Ontario. Il est titulaire d'un baccalauréat en sciences, en génie civil, de l'Université de Calgary et a suivi un cours de gestion pour les cadres à l'Université Ashton, à Birmingham, au Royaume-Uni.

Mathew Kattapuram s'est joint à Infrastructure Ontario pour être aux premières lignes de l'exécution des projets DMFA. Tout particulièrement, il veille à ce que la tradition chère à IO de livrer les projets dans le respect des délais et des limites budgétaires se poursuive, alors que la société se développe dans le domaine des projets routiers.

Hubert Labelle
PREMIER VICE-PRÉSIDENT, GESTION DU PORTEFEUILLE

Hubert Labelle occupe toujours ses fonctions de premier-vice président; il est responsable de la gestion des biens régionaux, des opérations et des biens-fonds, ainsi que de l'administration des opérations de crédit-bail et des locations.

Hubert Labelle est un professionnel de l'immobilier et possède plus de 25 ans d'expérience dans les secteurs privé et public, notamment auprès des gouvernements provinciaux et fédéral. Avant sa nomination à ce poste, il était l'un des premiers vice-présidents chargés de comptes, tandis que la Société immobilière de l'Ontario alignait son modèle de prestation de services sur les ministères clients, et gérait les exigences complexes des portefeuilles des ministères du Procureur général, de la Sécurité communautaire et des Services correctionnels et de Ressources naturelles.

M. Labelle s'est joint à la division de la gestion des biens immobiliers du gouvernement de l'Ontario, en 1990. Il a occupé les fonctions de vice-président de la Société immobilière de l'Ontario, Services des installations – Région du nord, de 1997 à 2004. À ce titre, il gérait les activités de 50 employés régionaux et aidait à l'élaboration et à l'exécution du programme de réparation des biens d'équipement et au maintien des relations régionales avec les autres ministères et les municipalités du nord.

Dale Lawr
DIRECTRICE FINANCIÈRE

Dale Lawr est entrée au service d'Infrastructure Ontario après avoir occupé le poste de directrice générale des finances à Altus Group dès le PAPE dudit Groupe, en 2005, jusqu'au cinquième anniversaire d'Altus, en 2010; elle a ensuite été nommée vice-présidente directrice, Finances et initiatives stratégiques; dans le cadre de ces fonctions, Mme Lawr a notamment assumé les responsabilités afférant à la restructuration d'Altus de fiducie du revenu en société traditionnelle.

Avant cela, Dale Lawr a vécu à Chicago, où elle a occupé les postes de chef de la direction de RTC Industries Inc., une société spécialisée dans la conception pour les commerces de détail, de vice-présidente, Finances, chez Frankel + Co., une société de services de marketing d'envergure nationale appartenant au groupe Publicis S.A., puis de cadre de direction et de directrice financière dans les bureaux de Chicago et de Toronto d'Accenture. Dale Lawr a commencé sa carrière à Toronto, chez Ernst & Young, où elle a gravi plusieurs échelons avant d'être nommée à un poste de cadre de direction; elle s'est ensuite jointe à Grant Thornton, où elle est devenue associée.

Mme Lawr est comptable agréée et titulaire du titre de comptable agréé professionnel de l'Illinois. Elle a obtenu une maîtrise en administration des affaires à la Rotman School of Management de l'Université de Toronto et un baccalauréat en mathématiques à l'Université de Waterloo.

Dale Lawr est une grande amatrice d'arts et a été membre de plusieurs Conseils d'administration d'organismes artistiques; actuellement, elle est membre du Conseil d'administration du Toronto Operetta Theatre. Dale Lawr aime également les voyages vers de nouvelles destinations.

Andrew Lin
CHEF DE L'INTÉGRATION

En sa qualité de chef du service Initiatives spéciales, Andrew Lin dirige les projets visant à optimiser la structure financière de certains actifs d'infrastructure du gouvernement par la participation des investisseurs du secteur privé. En collaborant avec le secteur privé dans le cadre d'une gouvernance conjointe d'entreprises appartenant à la province, les citoyens de l'Ontario bénéficient du savoir-faire en gestion et des spécialités de chacun des partenaires du secteur privé tout en tirant profit des avantages économiques du maintien de la propriété des actifs.

Andrew Lin s'est récemment joint à Infrastructure Ontario (IO), après avoir passé neuf ans à Borealis Infrastructure, le pendant privé du capital-investissement en infrastructure d'OMERS, le Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario. Dans son rôle de premier vice-président de Borealis, Monsieur Lin était essentiellement responsable de diriger et de gérer les équipes chargées des transactions liées aux projets, dans l'acquisition des investissements directs en infrastructure. Son expérience en gestion des transactions et des actifs touchant l'infrastructure couvre de multiples secteurs tels que l'énergie, les transports, les services publics réglementés et les partenariats public-privé. Grâce à ses antécédents dans le domaine de gestion de la dette et des opérations de couverture utilisant des instruments financiers dérivés, il a également dirigé plusieurs financements de la dette sur les marchés bancaires et des capitaux.

Avant de se joindre à Borealis, Andrew Lin a occupé le poste de preneur ferme à Structured Finance Group of Scotia Capital pendant presque cinq ans. Dans ces fonctions, il travaillait sur des solutions de financement structuré telles que les titrisations et les financements de contrat de cession-bail pour les clients des secteurs privé et public. M. Lin a également été gestionnaire de portefeuilles d'actifs à revenus fixe et analyste spécialiste de l'analyse quantitative à la Société de gestion-placements Sun Life.

Il est titulaire d'un baccalauréat en sciences appliquées avec spécialisation en conception de systèmes de l'Université de Waterloo et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université York. M. Lin est membre de l'Ordre des ingénieurs de l'Ontario et analyste financier agréé par le CFA Institute.

Andrew Lin a vu dans Infrastructure Ontario l'occasion de mettre en pratique sa vaste expérience des questions financières et d'investissement au sein d'un organisme gouvernemental et de participer à des projets passionnants, dès leur début. Il souhaiterait que son passage à IO lui vaille d'être reconnu pour avoir réalisé avec brio des transactions difficiles et influé de façon positive et significative sur les citoyens de la province, au plan des finances.

John McKendrick
PREMIER VICE-PRÉSIDENT, RÉALISATION DES PROJETS

En sa qualité de premier vice-président, Réalisation des projets, John McKendrick est chargé de la planification stratégique, de la conception, du financement et de l'approvisionnement d'importants projets d'infrastructure publique. Son portefeuille comprend des projets d'infrastructure concernant des hôpitaux, des palais de justice, un centre de données et les Jeux panaméricains, outre les Centres de services de l'autoroute MTO. Depuis l'automne 2005, John McKendrick et ses collègues ont lancé plus de trois douzaines de projets sur le marché, représentant une valeur de plus de 16 milliards de dollars.

M. McKendrick s'est joint à Infrastructure Ontario (IO), fort de plus de 17 années d'une expérience acquise au sein du gouvernement provincial, notamment dans les domaines des finances et du développement de projets d'infrastructure. Avant de se joindre à IO, il occupait le poste de sous-ministre adjoint au ministère du Renouvellement de l'infrastructure publique (dorénavant ministère de l'Infrastructure).

John McKendrick a également assumé les fonctions de directeur à la Direction du financement des entreprises de l'Office ontarien de financement. Dans le cadre de ces fonctions, il a participé au financement de plusieurs projets d'infrastructure dans des secteurs variés, notamment à des financements basés sur l'actif et à d'autres financements structurés.

Bill Ralph
CHEF DE LA GESTION DES RISQUES

Avec plus de 25 ans d'expérience dans les domaines des finances et de la gestion au sein du gouvernement de l'Ontario, Bill Ralph a des qualités de chef reconnues dont il a donné des preuves en formulant une nouvelle manière de financer et de réaliser les projets d'infrastructure en Ontario. Il a mis sur pied l'Office ontarien de financement de l'infrastructure stratégique (OSIFA), un programme de prêts d'infrastructure publique novateur, abordable et rentable, le premier de ce type au Canada. Avant la création de l'OSIFA, M. Ralph avait dirigé la création du système de planification, de financement et d'approvisionnement de l'infrastructure pour la province de l'Ontario, ainsi qu'un certain nombre de projets de tout premier plan pour le ministère des Finances.

Dans ses fonctions actuelles, M. Ralph continue de jouer un rôle primordial en élaborant le mode d'investissements en infra-

structure du futur en Ontario. Il a notamment contribué à l'adoption du cadre intitulé « Pour un avenir meilleur » destiné au secteur public élargi et à l'amélioration de l'efficacité des investissements d'infrastructure grâce au Programme de prêts de 3 milliards de dollars d'Infrastructure Ontario.

En sa qualité de chef de la gestion des risques, Bill Ralph est responsable de fournir des conseils financiers et stratégiques ainsi que du soutien à la haute direction, au chef de la direction et au Conseil d'administration, de surveiller la société et d'informer le Conseil d'administration sur l'exposition globale aux risques pouvant affecter la société. Il assume également les fonctions intégrées relatives aux relations publiques, aux finances, aux affaires juridiques, à la trésorerie et à la gestion des risques.

M. Ralph est titulaire d'un baccalauréat- ès-arts avec spécialisation en économie de l'Université Queen's et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université de York. M. Ralph et son épouse, Lezlie, ont trois enfants – deux garçons et une fille.

Lori Robinson

PREMIÈRE VICE-PRÉSIDENTE, GESTION STRATÉGIQUE DES ACTIFS

Lori Robinson continue à occuper les fonctions de première vice-présidente, Gestion stratégique des actifs. À ce titre, elle assume la responsabilité de la gestion des actifs et des dépenses prudentes en immobilisations à long terme pour le portefeuille immobilier du gouvernement.

Avant d'être nommée à ce poste, en 2007, Lori Robinson a occupé différentes fonctions au sein de la Société immobilière de l'Ontario dans le cadre desquelles elle a mis sur pied des équipes hautement compétentes pour assurer la planification des biens immobiliers et des locaux en veillant à la gestion des actifs. Mme Robinson s'est jointe à la Société immobilière de l'Ontario en 1999 après avoir accumulé plus de 25 ans d'expérience qu'elle a acquise dans différentes disciplines, notamment en qualité de prestatrice de services immobiliers auprès des entreprises et dans l'industrie de la fiducie du placement immobilier.

Mme Robinson maintient sa présence dans l'industrie en qualité de membre de CoreNet et de Toronto Commercial Real Estate Women (TCREW); elle est également ancienne présidente et membre du National Executive Forum on Public Property.

Toni Rossi

VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE, GESTION DES ACTIFS, SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE L'ONTARIO

Toni Rossi a été nommée en janvier 2011 vice-présidente exécutive, Gestion des risques, à la Société immobilière de l'Ontario, après avoir occupé les fonctions de première vice-présidente, Développement et services liés aux projets. À la Société immobilière de l'Ontario, Madame Rossi, une professionnelle de l'immobilier multidisciplinaire, est responsable de fournir des services aux clients, notamment en gestion des actifs en portefeuille, outre des services liés aux projets et des services professionnels.

Forte de plus de 20 ans d'expérience acquise dans deux des plus importantes sociétés immobilières du Canada, Cadillac Fairview et Oxford Properties Group, Toni Rossi a occupé plusieurs postes à responsabilités croissantes dans la gestion et le développement des commerces de détail et des immeubles à bureaux, la restructuration des entreprises, le marketing national et les transactions immobilières nationales.

Au fil des années, Mme Rossi a continué à servir la communauté dans plusieurs secteurs et plusieurs conseils d'administration et comités de sociétés sportives et philanthropiques, notamment comme présidente du Conseil d'administration de Habitat for Humanity Toronto (2008 à 2010) et de TorontoCREW. Mme Rossi est titulaire d'un baccalauréat spécialisé en physique et en éducation de la santé de l'Université de Toronto. Toni Rossi est une épouse dévouée, mère de trois enfants.

George Stewart

VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF, PLANIFICATION DES ACTIFS, SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE L'ONTARIO

George Stewart s'est joint à la Société immobilière de l'Ontario après avoir occupé les fonctions de premier vice-président, Développement des projets, à Infrastructure Ontario (IO). À ce titre, il est responsable de l'aménagement immobilier, notamment de la gestion stratégique des actifs, des ventes et des acquisitions, ainsi que des équipes responsables pour le compte de la société immobilière de l'Ontario.

George Stewart possède plus de 25 ans d'expérience diversifiée dans l'aménagement immobilier commercial au Canada et a occupé différentes fonctions de direction dans ce secteur, notamment auprès de certains des plus importants promoteurs canadiens tels que Oxford Properties Group, Borealis Real Estate, Morguard Investments et Cambridge Shopping Centres.

En plus de ses responsabilités à Infrastructure Ontario, M. Stewart anime, à titre bénévole, des séminaires sur les aptitudes en communication auprès de groupes d'étudiants universitaires. Ces séminaires, basés sur son atelier destiné aux entreprises et intitulé « The Essence of Communication is Connection », sont destinés à faire acquérir aux étudiants des aptitudes qui leur permettront de pénétrer dans le milieu des grandes entreprises et d'y exceller.

Mary Lowe
CHEF DES PRÊTS ET DIRIGEANTE DU MARKETING

En sa qualité de chef des prêts et de dirigeante du marketing, Mary Lowe est responsable des secteurs en plein essor de la réalisation des projets et des prêts d'Infrastructure Ontario. Elle possède plus de 15 ans d'expérience dans la direction d'équipes et de projets dotés de budgets importants pour fournir des résultats de haute qualité dans un éventail de secteurs. Grâce à ses antécédents dans les communications stratégiques, Mary Lowe a fourni des services-conseils aux Conseils d'administration, aux chefs de direction, aux chefs d'exploitation, aux ministres et aux sous-ministres du gouvernement.

Mme Lowe s'est récemment jointe à Infrastructure Ontario après avoir été chef de cabinet au ministère de la Santé et des Soins de longue durée. Avant cela, elle a été l'un des premiers cadres de direction d'Infrastructure Ontario et à ce titre, a assumé deux fonctions, celle de vice-présidente, Réalisation des projets de TI et celle de vice-présidente, Communications et relations de la société.

***Divulgation des traitements dans le secteur public**

Infrastructure Ontario est assujettie à la Loi sur la divulgation des traitements dans le secteur public. Elle est donc tenue de divulguer les traitements annuels de 100 000 $ et plus. Aux fins d'application de la Loi, le traitement inclut les primes et les avantages imposables dont l'employé a bénéficié durant l'année, tels qu'ils doivent être déclarés aux fins de l'impôt personnel sur le revenu.

CADRE REDDITIONNEL D'INFRASTRUCTURE ONTARIO

Notre vision

Être le groupe auquel on s'adresse pour concrétiser les projets d'infrastructure publique en Ontario.

Notre mission

Nous faisons appel aux meilleurs experts des secteurs public et privé pour agrandir et renouveler les biens publics. Nous livrons les projets d'infrastructure publique dans le respect des délais et des budgets impartis et en appliquant des pratiques exemplaires reconnues dans le monde entier. Nous offrons des taux de financement exceptionnels et notre savoir-faire en gestion de projets à une clientèle du secteur public très diversifiée. En bref, Infrastructure Ontario permet de concrétiser les projets d'infrastructures publiques.

Facteurs de réussite

Voici comment les différents facteurs de réussite dégagés par Infrastructure Ontario se traduisent dans la pratique :

Approche centrée sur le service public et la clientèle

- Nous faisons savoir à nos clients que notre objectif prioritaire est de répondre à leurs besoins.
- Nous inspirons le respect à nos clients en leur montrant que nous comprenons leurs objectifs.
- Nous prouvons à nos clients que leur satisfaction est la mesure de la nôtre.

Accent mis sur la collaboration

- Nous favorisons la collaboration en fixant des objectifs communs.
- Nous établissons des plans de travail adaptables pour répondre aux besoins de nos clients.
- Nous bâtissons un organisme intégré qui excelle dans le partage des connaissances et la résolution des problèmes.

Équipe d'experts

- Notre équipe possède de nombreuses compétences et une expérience reconnue dans le domaine des infrastructures.
- Notre équipe travaille en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes.
- Notre équipe est motivée et s'acquitte de ses responsabilités avec enthousiasme.

Excellence des résultats

- Nous établissons les critères de réussite en offrant des services hors pair.
- Nous respectons nos engagements, tant sur le plan des délais que des budgets et de la portée des projets.
- Nous gérons et atténuons les risques liés aux projets.

Amélioration continue

- Nous cherchons à connaître les pratiques exemplaires et nous les appliquons, créant ainsi des centres d'expertise.
- Nous déterminons sans cesse les leçons apprises et les solutions de choix.
- Nous investissons dans la formation du personnel, dans les systèmes et la technologie afin de promouvoir le développement de notre Société.

Notre culture

Voici les valeurs qui définissent la culture d'Infrastructure Ontario, telles qu'elles se traduisent dans notre pratique:

Respect

- Nos relations entre nous et avec nos partenaires et nos clients sont empreintes de dignité, de franchise et d'ouverture d'esprit.
- Nous reconnaissons les spécialités et les aptitudes particulières de chaque membre de l'équipe et chacun profite de l'expérience des autres pour accroître ses connaissances.
- Nous avons tous la conviction profonde que chacun mérite que l'on respecte ses opinions.

Ingéniosité

- Nous échangeons l'information en faisant le point sur les projets en cours et sur les résultats et nous pratiquons le partage des connaissances.
- Nous ne ménageons pas nos efforts pour obtenir des résultats.
- Nous utilisons les meilleurs outils existants et nous faisons appel au savoir-faire, à la créativité et aux connaissances de tous les membres de l'équipe.

Accent mis sur les résultats

- Nous assumons nos responsabilités – nous n'esquivons pas les difficultés.
- Nous concevons des solutions efficaces – nous obtenons des résultats.
- Nous pensons de manière inclusive (en termes de « et » plutôt que de « ou ») – nous transformons les obstacles en occasions de faire des progrès.

RAPPORT DE GESTION

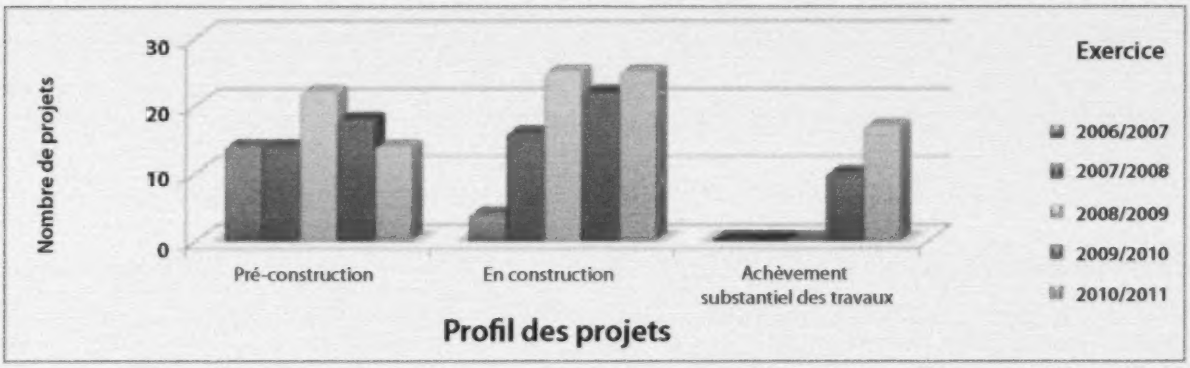
Vue d'ensemble

Infrastructure Ontario est une société de la Couronne qui appartient à la province de l'Ontario. Elle est administrée par un Conseil d'administration. Infrastructure Ontario se consacre à la gestion de certains des projets d'aménagement d'infrastructure de la province parmi les plus complexes et les plus importants, tout en s'assurant que ces projets sont réalisés dans le respect des échéanciers et des budgets établis. Infrastructure Ontario offre aussi aux municipalités, aux universités et à d'autres organismes du secteur public de l'Ontario l'accès à des prêts à faible taux d'intérêt pour leur permettre de bâtir et de renouveler l'infrastructure publique locale.

Le présent rapport de gestion vise à fournir une vue d'ensemble des activités financières d'Infrastructure Ontario pour l'exercice terminé le 31 mars 2011 (exercice 2010-2011) et devrait être lu avec les états financiers vérifiés et les notes qui accompagnent ces derniers.

Sommaire des résultats financiers

Programme de réalisation des projets



Revenus

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011, les revenus de livraison de projets s'élèvent à 99 millions de dollars, contre 61,5 millions de dollars pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 61 %. Cette augmentation est attribuable au nombre de projets qui ont atteint la phase de construction et au nombre plus élevé de projets d'envergure.

Les revenus de projets comprennent les frais de gestion de projets et les coûts des transactions, en plus des revenus du recouvrement des coûts accessoires et des coûts des éventualités post-contrat. La comptabilisation des produits se base sur le type de revenus, de frais et de recouvrement des coûts, ainsi que sur la phase de projet.

Les frais de gestion de projets sont généralement représentés sous forme d'un pourcentage fixe des coûts d'un projet. Infrastructure Ontario comptabilise les produits d'un projet et les dépenses connexes en utilisant la méthode du pourcentage d'achèvement pendant la construction : les coûts sont portés aux dépenses et le produit du projet est comptabilisé selon un pourcentage de coût réellement engagé sur le total des coûts prévus. Cette méthode de comptabilisation des produits permet à Infrastructure Ontario de déterminer le caractère suffisant de son barème tarifaire et de rajuster les tarifs des futurs projets afin d'assurer une approche de rentabilité au recouvrement des coûts.

Les frais de transaction équivalent à un prix forfaitaire basé sur le budget du projet établi pour les coûts de transaction. Infrastructure Ontario comptabilise les produits et les coûts lorsque le projet atteint la phase de construction.

Les coûts accessoires et les coûts des éventualités post-contrat sont comptabilisés à mesure qu'ils sont engagés sur une base de recouvrement de coûts.

Dépenses

Les dépenses liées à la livraison des projets sont passées de 59 millions de dollars lors de l'exercice précédent à 74,3 millions de dollars au cours de l'exercice 2010/2011, soit une augmentation de 26 %, essentiellement due à une augmentation des coûts liés aux activités de conseils sur des projets de génie civil plus complexes, qui exigent de faire appel à des experts techniques. L'augmentation des coûts des salaires peut être attribuée à une augmentation de l'effectif qui a été nécessitée en raison d'un plus grand nombre de projets.

Bilan

Les coûts de projets engagés pendant la phase de pré-construction sont comptabilisés en tant que travaux en cours sous le poste « Frais de projets reportés ». Les frais de projets reportés ont diminué de 1 % pendant l'exercice 2010/2011 pour s'établir à 25,7 millions de dollars à la fin de l'exercice.

IO peut recouvrir à l'avance les coûts de certains projets à la demande de certains clients. Ces montants ont été inclus dans le compte « Produits comptabilisés d'avance » et seront comptabilisés dans les produits conformément à la politique de comptabilisation des produits. Les produits comptabilisés d'avance ont augmenté de 54 % pendant l'exercice 2010/2011 pour s'établir à 12,7 millions de dollars à la fin de l'exercice.

Infrastructure Ontario a recouvré tous les frais liés aux projets qui avaient atteint la phase d'achèvement substantiel.

Les créances s'élevaient à 66,2 millions de dollars au 31 mars 2011, contre 35,4 millions de dollars au 31 mars 2010. Cette augmentation peut être attribuée au remboursement de la TVH, à la subvention d'exploitation 2010/2011 du ministère de l'Infrastructure et à une créance du ministère de l'Infrastructure pour le projet réalisé sur le site du Village des athlètes pour les Jeux panaméricains/parapanaméricains Toronto 2015. Les créances relatives aux projets DMFA qui en sont à la phase de construction sont demeurées relativement égales à celles de l'exercice précédent.

L'introduction de la TVH en Ontario, en juillet 2010, oblige la province et ses organismes à payer la TVH sur les marchandises et les services et à soumettre une demande de remboursement. Avant cette date, Infrastructure Ontario était exonérée de la THV et les fournisseurs de marchandises et de services ne lui facturaient donc pas cette taxe. La TVH a uniquement une incidence sur le flux de trésorerie.

Les créances sur projets ont augmenté de 40 % pour s'établir à 94,8 millions de dollars au 31 mars 2011, essentiellement en raison de l'augmentation du nombre et de la taille des projets en construction. Certaines sommes à recouvrer, notamment les frais d'intérêt servant à financer les créances et les frais engagés par Infrastructure Ontario, ne seront pas facturées avant l'achèvement substantiel du projet.

Au 31 mars 2011, le solde impayé de la facilité de crédit renouvelable de l'OOF avait augmenté à 123 millions de dollars, contre 100 millions de dollars au 31 mars 2010. La facilité de crédit renouvelable de l'OOF finance les besoins de trésorerie du programme DMFA.

Programme de prêts

Produits

Les produits du programme de prêts pour l'exercice terminé le 31 mars 2011 s'élèvent à 113 millions de dollars, contre 73,7 millions de dollars pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 53 %.

Les produits d'intérêts sur prêts ont augmenté de 79 % pour s'établir à 82,1 millions de dollars contre 45,8 millions de dollars pour l'exercice 2009/2010. Cette augmentation est attribuable aux volumes de prêts plus élevés, notamment à une année

complète d'intérêts sur des prêts émis au cours de l'exercice 2009/2010 et une augmentation des taux d'intérêts à court terme.

Les intérêts sur placement ont augmenté de 72 % pour s'établir à 18,7 millions de dollars contre 10,9 millions de dollars pour l'exercice 2009/2010. Cette augmentation est due à l'amélioration des rendements, essentiellement des taux d'intérêts à court terme.

Dépenses

Les dépenses du programme de prêt pour l'exercice terminé le 31 mars 2011 s'élèvent à 108,8 millions de dollars, contre 73,2 millions de dollars pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 48,5 %.

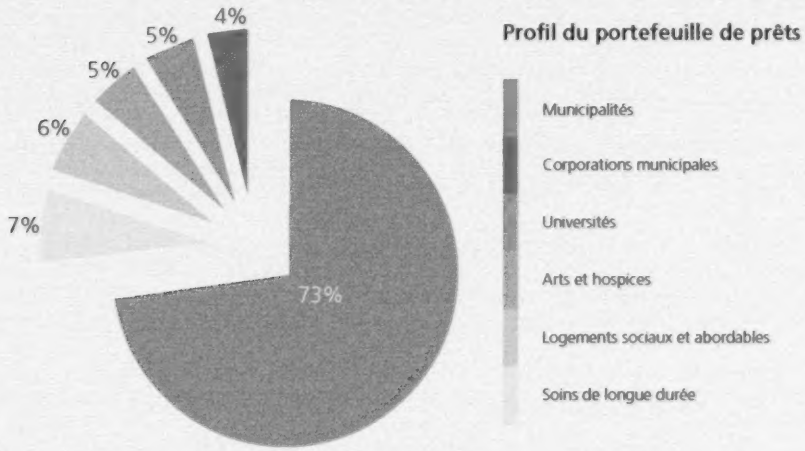
Les charges d'intérêts sur la dette relative au Programme de prêts ont augmenté de 58 % pour s'établir à 100,5 millions de dollars contre 63,6 millions de dollars pour l'exercice précédent. La réduction du prêt de la province de l'Ontario dont il est question dans le paragraphe ci-après intitulé « Coûts de restructuration » a engendré une réduction des charges d'intérêts de 1,5 million de dollars environ.

Le programme de prêts à des conditions avantageuses de IO s'est terminé au cours de l'exercice 2009/2010. Les dépenses connexes liées aux prêts accordés à un taux subventionné sont nulles pour l'exercice 2010/2011 contre 3 millions $ pour l'exercice 2009/2010.

Bilan

Depuis sa création, le Programme de prêts a financé plus de 3,7 milliards de dollars de projets d'infrastructure. Au 31 mars 2011, les engagements approuvés mais non encore financés s'élevaient à 900 millions de dollars environ. Les prêts qui ont été remboursés représentent environ 500 millions de dollars.

Au cours de l'exercice, les prêts en cours ont augmenté de 749,4 millions, soit de 34 %, pour s'établir à 2,97 milliards contre 2,22 milliards de dollars au 31 mars 2010. Le graphique suivant illustre les affectations du portefeuille de prêts parmi les emprunteurs.



Pour financer l'augmentation des prêts, Infrastructure Ontario a :

- étendu son programme d'effets commerciaux à court terme et augmenté les emprunts de 69,3 millions $ qui s'établissaient à 739,1 millions $ au 31 mars 2011;
- émis d'autres obligations à la province de l'Ontario générant des produits de 700 millions $ et un solde de 1,05 milliard $ au 31 mars 2011;
- emprunté 31,1 millions $ à Ontario Immigrant Investor Corporation, une nouvelle source de financement pour l'exercice 2010/2011.¬¬

Provision pour moins-value du portefeuille de prêts

Au cours de l'exercice 2010/2011, Infrastructure Ontario a jugé qu'il était prudent d'établir une provision pour moins-value du portefeuille de prêts. Cette provision pour moins-value du portefeuille de prêts est maintenue à un niveau qu'Infrastructure Ontario considère comme adéquat pour absorber les ajustements d'évaluation et les pertes sur les prêts. Au 31 mars 2011, le solde s'établissait à 2,2 millions $, imputés à l'exercice courant.

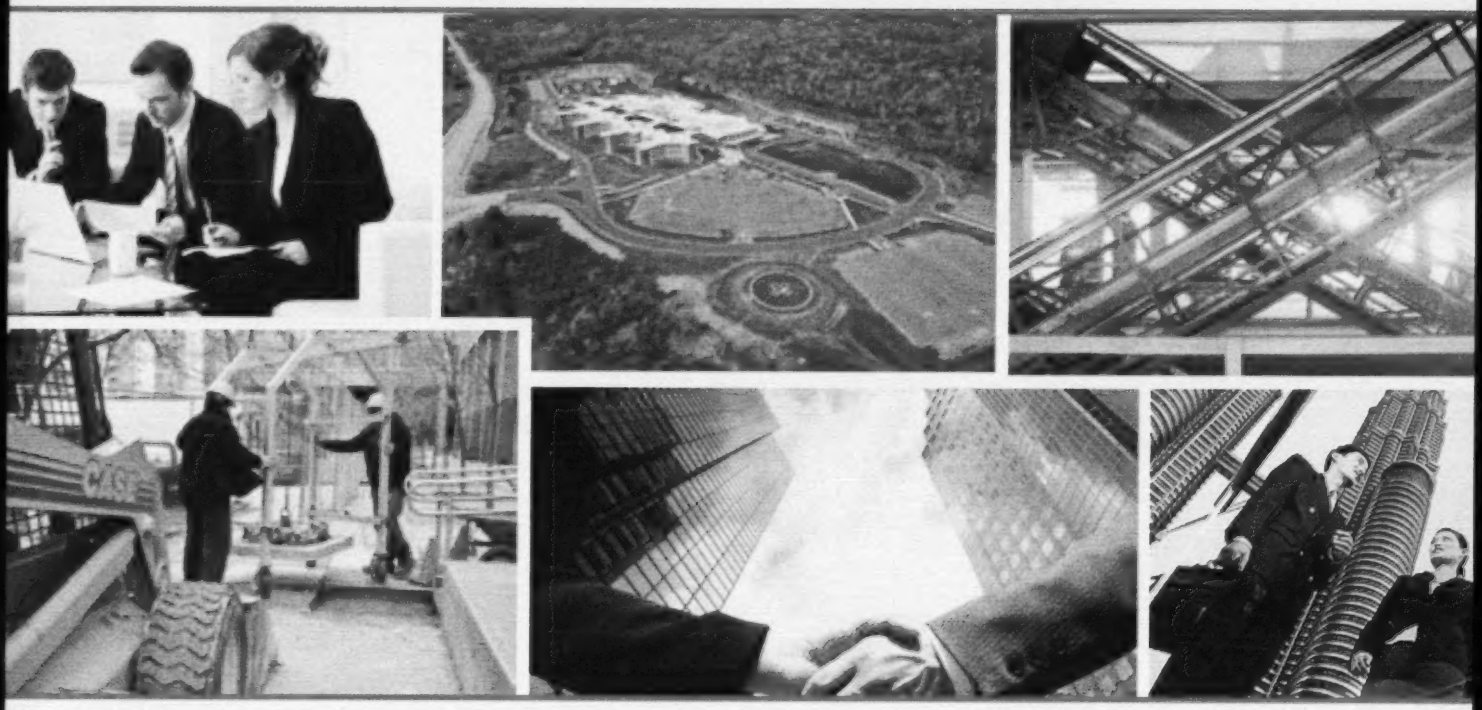
La provision pour moins-value consiste en une indemnité générale qui est régulièrement revue. Elle est établie par rapport au portefeuille de prêt lorsqu'une évaluation prudente de la conjoncture économique, des conditions du marché et du portefeuille, menée par Infrastructure Ontario, indique que l'assertion relative à la valeur pourrait être dépréciée ou que des pertes pourraient se produire. La provision pour moins-value est étayée par un processus d'évaluation du risque en vertu duquel les évaluations sont affectées au moment de la constitution du dossier de prêt, surveillées régulièrement et rajustées pour refléter les changements en matière des risques de crédit sous-jacents. Plusieurs facteurs sont pris en compte lors de l'établissement du montant approprié de la provision pour moins-value, notamment la sensibilité aux évaluations du risque, le secteur d'activités, la qualité du portefeuille, la combinaison des activités et les conditions de l'économie et du marché du crédit.

Remise de dette

Au cours de l'exercice, une remise de dette de 200,3 millions $ a été accordée à Infrastructure Ontario sur le prêt de la province de l'Ontario, ce qui a eu pour effet de réduire le prêt de celle-ci de 1 milliard $ à 799,7 millions $. Dans les états financiers, cela a été comptabilisé comme produits.

Coûts de restructuration

La législation visant à promulguer Ontario Infrastructure and Lands Corporation Act, 2011 a été proclamée le 6 juin 2011 et a permis de regrouper Ontario Infrastructure Projects Corporation, Ontario Realty Corporation et Stadium Corporation of Ontario Limited sous le nom de Ontario Infrastructure and Lands Corporation. Le ministre de l'Infrastructure a indiqué que cette fusion avait pour but de rationaliser les trois organismes similaires et de réduire la redondance des coûts. Infrastructure Ontario a comptabilisé les coûts de restructuration de 1,37 million $, y compris une charge à payer pour disjonction de 0,67 million $ et une sortie de bilan d'améliorations de tenure à bail de 0,7 million $.



États financiers

Exercice terminé le 31 mars 2011

RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DE LA PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers d'Infrastructure Ontario ci-joints ont été prepares conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada de PInstitut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) et, le cas échéant, aux recommandations du Conseil des normes comptables (CNC) de 1'ICCA, et sont de la responsabilité de la direction.

La direction entretient un système de contrôles internes visant à fournir une garantie raisonnable que les actifs sont protégés et que les renseignements financiers fiables sont disponibles en temps opportun. Le système comprend des politiques et des procédures officielles et une structure organisationnelle qui prévoit la délégation de pouvoirs et une séparation des responsabilités.

Le Conseil d'administration supervise les responsabilités de la direction pour la présentation des renseignements financiers par le biais du comité de vérification. Le Comité de verification examine les états financiers et les recommande au Conseil pour approbation.

Les états financiers ont été audités par EDO Canada s.r.l./S.E.N.C.R.L. La responsabilité de 1'auditeur consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers donnent une image fidèle de la situation financière conformement aux principes comptables généralement reconnus. Le rapport de 1'auditeur présente de façon sommaire 1'ampleur de 1'audit effectué par 1'auditeur, ainsi que son opinion sur les états financiers.

Au nom de la direction,

J. David Livingston
Président-directeur général

Dale M. Lawr
Directeur financier

BDO

Tel: 905 270 7700
Fax: 905 270 7915
Toll-free: 866 248 6660
www.bdo.ca

BDO Canada LLP
1 City Centre Drive, Suite 1700
Mississauga ON L5B 1M2 Canada

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de
la Société ontarienne de travaux d'infrastructure

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société ontarienne de travaux d'infrastructure, qui comprennent le bilan au 31 mars 2011, l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère appropriée des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société ontarienne de travaux d'infrastructure au 31 mars 2011, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Autre point

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 2010 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé une opinion non modifiée en date du 8 juin 2010.

BDO Canada s.r.l./S.E.N.C.L.

Comptables agréés, experts-comptables autorisés

Mississauga (Ontario)
Le 16 juin 2011

BILAN

Pour 1'exercice termine le 31 mars 2011

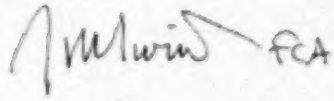
(en milliers de dollars)

	2011	2010 Reclassés Note 22
Actifs financiers		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (Note 3)	791,445 $	710,882 $
Débiteurs et frais payés d'avance (Note 4)	66,229	35,422
Intérêts à recevoir	37,304	21,422
Prets (Note 5)	2,966,816	2,217,442
Créances sur projets (Note 6)	94,783	67,900
Placements à long terme (Note 7)	212,537	246,375
	4,169,114	3,299,443
Passif		
Créditeurs et charges à payer	21,150	11,191
Intérêts à payer	36,014	26,790
Apports reportés	12,744	8,299
Billets de trésorerie (Note 8)	739,114	669,804
Dette (Note 9)	3,365,307	2,813,440
	4,174,329	3,529,524
Actifs financiers nets (dette nette)	(5,215)	(230,081)
Actifs non financiers		
Immobilisations corporelles (Note 10)	2,869	4,336
Coûts de projets reportés (Note 11)	25,676	25,805
Frais reportés sur les instruments de couverture	8,484	3,958
	37,029	34,099
Excédent accumulé (déficit)	31,814 $	(195,982) $
Éventualités (Note 17)		
Engagements (Note 18)		

Se reporter aux notes complémentaires

Signé au nom du conseil:

Director:

Director: 

ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour 1'exercice termine le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

	2011	2010 Reclassés Note 22
Produits liés à la réalisation de projets		
Produits liés aux projets	94,294 $	56,441 $
Subvention du ministère de l'Infrastructure	4,739	5,130
	99,033	61,571
Charges liées à la réalisation de projets		
Intérêts sur facilité de crédit renouvelable de l'Office ontariende financement (OOF)	3,032	3,625
Coûts liés aux activités de conseil – projets	44,290	33,177
Salaires et charges sociales	18,553	16,175
Frais administratifs et généraux	8,439	6,063
	74,314	59,040
Excédent lié la réalisation de projets	24,719	2,531
Produits du programme de prêts		
Intérêts sur placements	18,681	10,862
Intérêts sur prêts	82,058	45,786
Amortissement des coûts reportés sur prêts à conditions de faveur (Note 5)	11,689	12,218
Subvention du ministère de l'Infrastructure	527	4,785
	112,955	73,651
Charges du programme de prêts		
Charges d'intérêt (Note 12)		
Coûts liés aux prêts à conditions de faveur	100,529	63,617
	-	3,009
Coûts liés à l'évaluation des prêts (Note 5)	2,190	-
Salaires et charges sociales	3,061	3,336
Frais administratifs et généraux	3,047	3,313
	108,827	73,275
Excédent du programme de prêts	4,128	376
Produits du programme	211,988	135,222
Charges du programme	183,141	132,315
	28,847	2,907
Restructuration (Note 13)		
Produits liée à la remise de dette	200,319	-
Frais de restructuration d'entreprise	(1,370)	-
	198,949	-
Excédent annuel	227,796	2,907
Déficit accumulé au début de l'exercice	(195,982)	(198,889)
Excédent accumulé (déficit) à la fin de l'exercice	31,814 $	(195,982) $

Se reporter aux notes complémentaires

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF FINANCIER NET (DETTE)

Pour 1'exercice termine le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

	2011	2010 Reclassés Note 22
annual surplus	**227,796 $**	2,907 $
(Acquisition)cession d'immobilisations	650	(897)
Amortissement des immobilisations	817	1,115
	1,467	218
Frais de couverture et de projets différés nets	(4,397)	(5,620)
Variation nette des actifs financiers nets (dette nette)	224,866	(2,495)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	(230,081)	(227,586)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	(5,215) $	(230,081) $

Se reporter aux notes complémentaires

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice termine le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

	2011	2010 Reclassés Note 22
Opérations liées aux activités de fonctionnement		
Excédent net	227,796 $	2,907 $
Éléments n'exigeant pas de sorties de fonds à court terme :		
Produits de remise de dette	(200,319)	-
Coûts liés aux prêts à conditions de faveur	-	3,009
Amortissement des coûts reportés sur prêts à conditions de faveur	(11,689)	(12,218)
Autre amortissement	1,128	10,374
	16,916	(16,676)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :		
Augmentation créances et des intérêts à recevoir et des charges payées d'avance	(46,689)	(9,966)
Augmentation (diminution) des fournisseurs et des intérêts à payer	23,628	(2,001)
Augmentation (diminution) des créances sur projets et des coûts reportés des projets	(26,754)	6,571
Flux de trésorerie provenant des opérations liées aux activités de fonctionnement	(32,899)	(22,072)
Opérations liées aux activités d'investissement		
Augmentation nette des prêts	(737,684)	(574,895)
Cession (acquisition) d'immobilisations corporelles	650	(897)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(737,034)	(575,792)
Opérations liées aux activités de financement		
Dette nette émise	816,658	576,732
Variation nette des placements à long terme	33,838	(43,370)
Flux de trésorerie provenant des opérations liées aux activités de financement	850,496	533,362
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	80,563	(64,502)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice	710,882	775,384
Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin d'exercice	791,445 $	710,882 $

Se reporter aux notes complémentaires

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice termine le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

CONTEXTE

Le 7 novembre 2005, le gouvernement a mis sur pied la Société ontarienne de travaux d'infrastructure (« Infrastructure Ontario ») pour la mise en oeuvre de grands projets d'infrastructure de l'Ontario utilisant divers modes de financement et d'approvisionnement (DMFA).

Le 17 juillet 2006, en vertu la Loi de 2006 sur la Société ontarienne de travaux d'infrastructure (« Loi OIPC. »), Infrastructure Ontario et l'Office ontarien de financement de l'infrastructure stratégique (OSIFA) ont fusionné et ont poursuivi leurs activités à titre de société sans capital-actions sous la dénomination de Société ontarienne de travaux d'infrastructure (SOTI).

Infrastructure Ontario, qui est un organisme d'État, fait rapport au ministre de l'Infrastructure. En vertu de la loi OIPC, les objectifs d'Infrastructure Ontario sont définis en ces termes :

- fournir un financement aux municipalités, aux universités ainsi qu'aux autres organismes publics de la province d'Ontario que précisent les règlements;
- obtenir des fonds pour financer ses activités;
- exercer de manière efficiente et en temps opportun des activités de gestion de projets et de contrats à l'égard de travaux d'infrastructure complexes en Ontario que lui attribue le ministre;
- à la demande du ministre, lui fournir des conseils de nature financière et opérationnelle à l'égard des actifs ou des intérêts de la Couronne, et effectuer des opérations portant sur ces actifs ou intérêts ou prêter son aide à cet égard;
- se livrer aux autres activités que précise le lieutenant-gouverneur en conseil.

À titre de société d'État, Infrastructure Ontario est exonérée des impôts fédéral et provincial sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)(d) de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada. Infrastructure Ontario figure désormais à l'Annexe A de l'accord de réciprocité fiscale Canada-Ontario et bénéficie d'une exemption des taxes sur les biens et les services. Depuis le 1er juillet 2010, Infrastructure Ontario est assujettie à la taxe de vente harmonisée (TVH).

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Méthodes comptables

Les présents états financiers sont établis en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada (PCGR), recommandés dans le Manuel de comptabilité de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) pour le secteur public et, s'il y a lieu, avec les recommandations du Conseil des normes comptables (CNC) de l'ICCA.

Estimations de la direction

La préparation d'états financiers en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction établisse des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les actifs et les passifs comptabilisés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels aux dates des états financiers et des montants des produits et des charges comptabilisées pour la période sur laquelle portent les états financiers. Les montants réels pourraient différer de ces estimations.

Les principaux éléments à l'égard desquels la direction a fait des estimations sont le pourcentage d'avancement des projet par rapport aux coûts et aux revenus des projets et la provision pour moins-value sur le portefeuille de prêts. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations et d'autres estimations, et l'incidence en sera comptabilisée dans des périodes futures.

Comptabilisation des produits

Subventions

Infrastructure Ontario reçoit une subvention du ministère de l'Infrastructure à l'égard des charges générales de l'exercice de la société. La subvention est comptabilisée comme un produit constaté d'avance jusqu'à ce que les charges générales aient été engagées. Une fois que les charges ont été engagées, la subvention est comptabilisée en produits.

Honoraires

Infrastructure Ontario fournit des services professionnels dont le prix est établi en fonction des coûts ou des contrats à forfait. Pour les contrats établis en fonction des coûts, les produits sont comptabilisés lorsque les coûts sont engagés. Les produits des contrats à forfait sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage d'avancement des

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

travaux est calculé en se fondant sur les ratios établis entre les frais engagés et l'estimation totale des frais pour les projets qui sentrent dans leur phase de construction. Les pertes, le cas échéant, liées aux contrats à forfait sont comptabilisées au cours de la période où elles sont constatées.

Examen des projets
Les produits liés aux frais remboursables des contrats à forfait sont comptabilisés lorsque les projets entrent en phase de construction. Tous les autres frais remboursables sont comptabilisés en tant que produits lorsqu'ils sont engagés.

Programme de prêts
Les intérêts sur les placements et les prêts sont comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêt effectif

Coûts reportés des projets
Les coûts reportés des projets représentent des frais généraux attribuables à des projets qui ne sont pas encore entrés en de phase de construction. Les frais de pré-construction comprennent les honoraires des conseillers juridiques et des conseillers techniques, les dépenses communes de personnel, les frais généraux et administratifs et les intérêts.

Prêts
Les prêts sont présentés à leur valeur de réalisation nette estimative.

Les prêts assortis de conditions avantageuses sont présentés à leur valeur actualisée, déterminée à un taux correspondant au coût d'emprunt d'Infrastructure Ontario. La différence entre la valeur nominale du prêt et sa valeur actualisée est, en soi, une subvention. Seuls les prêts du programme 2003-2004 ont été consentis à des conditions avantageuses. Les prêts assortis de conditions avantageuses sont comptabilisés à leur valeur nominale diminuée de la partie subvention. La partie subvention est comptabilisée à titre de coût liés aux prêts à conditions avantageuses à la date de l'octroi du prêt et est amortie sur la durée du prêt de façon à ce qu'il y ait concordance avec la subvention d'intérêts sous-jacente.

Provision pour moins-value sur le portefeuille de prêts
La provision pour moins-value sur le portefeuille de prêts est maintenue à un niveau jugé acceptable par Infrastructure Ontario pour absorber les ajustements d'évaluations et les pertes sur prêts. La provision pour moins-value consiste en une provision générale qui est révisée périodiquement.

La provision pour moins-value est établie par rapport au portefeuille de prêts; une évaluation prudente par Infrastructure Ontario de la conjoncture économique et des conditions du secteur et du portefeuille indique que cette provision peut perdre de la valeur ou que des pertes se produisent. La provision pour moins-value est sous-tendue par un processus de cote de risque selon lequel des cotes de risque sont attribuées au moment de la constitution du dossier de prêt, contrôlées régulièrement et ajustées pour tenir compte de l'évolution du risque de crédit sous-jacent. Plusieurs facteurs sont pris en compte pour déterminer le niveau approprié de provision pour moins-value, notamment la sensibilité aux cotes de risque, les secteurs d'activité, la qualité du portefeuille, la combinaison des activités, la conjoncture économique et la situation du marché du crédit.

Comptabilisation des instruments dérivés
Infrastructure Ontario est exposée aux fluctuations des taux d'intérêt pendant la période allant de la contraction de la dette à long terme au financement d'organismes publics. Aux fins de gestion de cerisque de taux d'intérêt, Infrastructure Ontario utilise des instruments financiers présentant des caractéristiques similaires à un instrument de couverture. Infrastructure Ontario achète des obligations de la province d'Ontario assorties de conditions similaires à sa dette à long terme. Infrastructure Ontario a rigoureusement documenté son objectif et sa stratégie de gestion du risque,y compris la relation entre l'instrument de couverture et l'élément couvert.

Les instruments de couverture sont classés dans les placements à long terme. Les gains et les pertes liés aux opérations de couverture sont reportés et amortis en résultat sur la durée de la dette sousjacente, qui vient à échéance de juin 2013 à juin 2041.

Infrastructure Ontario a choisi de ne pas adopter la comptabilité de couverture pour ses swaps de taux d'intérêt comme il est décrit à la Note 2.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent des soldes en banque et des placements très liquides, dont l'échéance est égale ou inférieure à trois mois.

Frais d'émission d'obligations

Les frais d'émission d'obligations engagés lors de l'émission des obligations pour le renouvellement de l'infrastructure et des obligations de la Société ontarienne de travaux d'infrastructure sont déduits de la dette connexe et amortis selon la méthode linéaire sur la durée des obligations émises à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont présentées au coût moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile estimative des actifs à compter de l'exercice au cours duquel ils sont acquis, une dotation correspondant à une demi-année étant calculée dans l'année de l'acquisition et dans l'année de la cession. La durée de vie utile estimative des actifs est la suivante : matériel informatique = 3 ans, mobilier et agencements = 10 ans et améliorations locatives = 10 ans.

2. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Infrastructure Ontario utilise diverses stratégies de gestion du risque et exerce ses activités dans des limites strictes d'exposition au risque afin de s'assurer que son exposition au risque est gérée de façon prudente et efficiente. Parmi les stratégies variées auxquelles elle a recours, il y a l'utilisation d'instruments financiers dérivés (« dérivés »). Infrastructure Ontario n'utilise pas de dérivés à des fins spéculatives.

Les dérivés sont des contrats financiers qui tirent leur valeur d'instruments sous-jacents. Étant à la fois emprunteur et prêteur, Infrastructure Ontario utilise des dérivés pour constituer des couvertures de flux de trésorerie à l'égard d'instruments ayant des dates d'échéance différentes. Les couvertures sont constituées au moyen de swaps de taux d'intérêt, qui sont des contrats judiciaires en vertu desquels Infrastructure Ontario convient avec une autre partie d'échanger des flux de trésorerie fondés sur un ou plusieurs montants notionnels en utilisant des taux d'intérêt de référence stipulés pour une période déterminée. Les swaps permettent à Infrastructure Ontario de porter en diminution les uns des autres ses prêts et ses dettes obligataires, les convertissant ainsi effectivement en des instruments ayant des caractéristiques plus souhaitables. Infrastructure Ontario a échangé certains de ses prêts à taux fixe et portefeuilles de titres de créance à taux fixe en des instruments à taux flottant. Les coûts d'intérêt des swaps sont portés en diminution des produits du programme de prêts.

Toutes les opérations de swap ont été conclues avec l'Office ontarien de financement (« OOF ») comme autre partie contractante. L'OOF a la faculté, à certaines dates à l'intérieur de la période de swap, de réviser un swap individuel et il peut en résulter un règlement en espèces ou un encaissement, bien que la révision n'affecte pas l'efficacité de l'opération de swap. L'OOF, en sa qualité d'intermédiaire, a conclu avec des institutions financières indépendantes des contrats simultanés comportant les mêmes conditions et il assume le risque de crédit des opérations de swap.

Le tableau ci-dessous donne un échéancier des dérivés d'Infrastructure Ontario en cours au 31 mars 2011, sur la base des montants notionnels des contrats. Les montants notionnels des swaps de taux d'intérêt représentent le montant auquel les taux fixes et flottants sont appliqués pour calculer l'échange de flux de trésorerie. Les montants notionnels ne sont pas comptabilisés au bilan. Ils représentent le volume des contrats de dérivés en cours et ne sont pas représentatifs du risque de crédit, du risque de marché ou des flux de trésorerie réels liés à ces instruments.

à l'échéance	À moins d'un an	2 à 5 ans	6 à 10 ans	11 à 15 ans	Plus de 15 ans	Valeur nominale de référence Total
(en milliers de dollars) Dette	-	1,123	360	-	458	1,941
Prêts	156	615	678	590	462	2,501

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

3. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La résorerie et équivalents de trésorerie comprend un montant de 785 millions de dollars (2010 - 708 millions de dollars) de placements sur le marché monétaire, comptabilisés au coût, qui se rapproche de la valeur du marché. Au 31 mars 2011, les taux d'intérêt sur ces placements variaient de 0,95 % à 1,36 % (2010 - 0,20 % à 0,40 %).

4. DÉBITEURS ET FRAIS PAYÉS D'AVANCE

(en milliers de dollars)	2011	2010
TVH/TPS	4,656 $	329 $
Subvention du ministère de l'Infrastructure	5,265	-
Charges payées d'avance	206	-
Recouvrements du ministère de l'Infrastructure – Jeux panaméricains et parapanaméricains	17,090	-
Recouvrements sur projets	39,012	35,093
	66,229 $	35,422 $

5. PRÊTS

Au moment de sa fusion avec OSIFA, Infrastructure Ontario a pris en charge le programme de prêts « à conditions de faveur » pour les municipalités et le programme de prêts pour le « renouvellement de l'infrastructure ».

Au 31 mars 2011, la Société avait des avances sur construction de 460 millions de dollars à recevoir de municipalités, d'universités et d'autres organismes publics. Le taux d'intérêt sur les prêts construction à conditions de faveur correspond à la moitié de la moyenne du taux préférentiel et du taux des acceptations bancaires à 30 jours pour le programme de prêts à conditions de faveur et du taux des acceptations bancaires à 30 jours plus dix points de base pour le programme de renouvellement de l'infrastructure.

Le montant de 2,6 milliards de dollars des obligations non garanties à l'actif est dû par des municipalités, des universités et d'autres organismes publics pour des durées variant de 5 à 40 ans.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

(en milliers de dollars)	2011		2010	
Avances sur construction				
Programme de prêts à conditions de faveur	-	$	1,300	$
Programme de prêts pour le renouvellement de l'infrastructure	460,325		576,325	
Total des avances sur construction	460,325		577,625	
Obligations non garanties		%d'intérêt		%d'intérêt
Programme de prêts à conditions de faveur				
Échéant à moins de 5 ans	280	1.87 - 2.31	49,170	1.87 - 3.03
6 à 10 ans	143,347	2.06 - 2.71	126,883	2.06 - 2.71
11 à 15 ans	57,875	2.28 - 2.67	136,170	2.28 - 2.95
16 à 20 ans	371,530	2.36 - 2.95	317,238	2.36 - 2.87
Plus de 20 ans	75,058	2.52 - 3.05	76,449	2.52 - 3.05
	648,090		705,910	
Programme de prêts pour le renouvellement de l'infrastructure				
Échéant à moins de 5 ans	46,821	1.48 - 5.07	44,587	3.15 - 5.07
6 à 10 ans	272,151	2.91 - 5.20	196,732	3.58 - 5.20
11 à 15 ans	304,355	3.71 - 5.37	119,156	4.25 - 5.26
16 à 20 ans	620,329	3.81 - 5.89	367,868	4.44 - 5.89
Plus de 20 ans	715,801	3.97 - 5.91	316,119	4.73 - 5.91
	1,959,457		1,044,462	
Total des obligations non garanties	2,607,547		1,750,372	
Coûts reportés sur prêts à conditions de faveur				
Coûts reportés sur prêts à conditions de faveur, au début de l'exercice	(110,555)		(119,764)	
Coûts sur prêts à conditions de faveur engagés au cours de l'exercice	-		(3,009)	
Amortissement des coûts sur prêts à conditions de faveur	11,689		12,218	
Coûts reportés sur prêts à conditions de faveur, à la fin de l'exercice	(98,866)		(110,555)	
Provision pour moins-value sur prêts	(2,190)		-	
Total des prêts	2,966,816	$	2,217,442	$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

L'organisme n'est pas exposé à un risque de crédit significatif du fait de son portefeuille de prêts à court terme. Infrastructure Ontario dispose d'un mécanisme d'interception selon lequel la province d'Ontario est tenue de rediriger les sommes dues à un emprunteur pour rembourser Infrastructure Ontario. Certains prêts à des organismes publics font l'objet de clauses restrictives touchant les actifs et l'emprunteur peut être appelé à fournir un contrat de garantie générale et une assurance prêt.

Au cours de l'exercice 2011, la direction a examiné son portefeuille de prêts et a déterminé qu'il était prudent d'établir une provision générale pour moins-value sur le portefeuille.

6. CRÉANCES SUR PROJETS

Les recouvrements sur projets sont comptabilisés lorsque la charge est engagée ou selon la méthode de l'avancement des travaux. Certains recouvrements sur projets, y compris les charges d'intérêts servant à financer les créances, ne seront pas facturés avant l'achèvement du projet. Les créances sur projets sont dues par divers ministères de l'Ontario.

7. PLACEMENTS À LONG TERME

Les placements à long terme, qui consistent en 213 millions de dollars (2010 – 246 millions de dollars) d'obligations utilisées comme instruments de couverture tel que décrit à la Note 1, sont présentés au coût. Au 31 mars 2011, les taux d'intérêt sur ces placements variaient de 3 % à 5,75 % (2010 - 2,50 % à 6,10 %) et les échéances allaient de mai 2011 à juin 2041.

8. EFFETS DE COMMERCE

Infrastructure Ontario émet des billets dans le cadre d'un programme d'effets de commerce. Les fonds servent à combler les besoins de financement à court terme, y compris la gestion de la trésorerie, le financement des actifs et les exigences générales du fonctionnement. Le programme est autorisé à émettre un maximum de 750 millions de dollars pour des durées pouvant aller jusqu'à un an. Au cours de l'exercice, les intérêts sur les billets ont varié de 1,09 % à 1,17 % (2010 - 0,26 % à 0,30 %). Au 31 mars 2011, les échéances allaient d'avril 2011 à juin 2011.

9. DETTE

(en milliers de dollars)	2011	2010
Obligations pour le renouvellement de l'infrastructure	1,250,000 $	1,250,000 $
Obligations de l'OIPC	1,050,000	350,000
Emprunt à la province de l'Ontario	799,681	1,000,000
Emprunt à l'Agence Ontarienne des Eaux	120,000	120,000
Emprunt à la Société ontarienne de gestion des fonds des investisseurs immigrants	31,110	-
Facilité de crédit renouvelable de l'OOF	123,000	100,000
	3,373,791	2,820,000
Frais d'émission d'obligations	(8,484)	(6,560)
Total	3,365,307 $	2,813,440 $

Obligations pour le renouvellement de l'infrastructure

Au moment de sa fusion avec OSIFA, Infrastructure Ontario a pris en charge 650 millions de dollars d'obligations pour le renouvellement de l'infrastructure. Les obligations portent intérêt au taux de 4,60 % par année et viennent à échéance le 1er juin 2015.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

Le 19 avril 2007, Infrastructure Ontario a émis des obligations d'une valeur de 300 millions de dollars pour le renouvellement de l'infrastructure. Les obligations portent intérêt au taux de 4,70 % par année et viennent à échéance le 1er juin 2037.

Le 26 août 2008, Infrastructure Ontario a émis des obligations d'une valeur 300 millions de dollars pour le renouvellement de l'infrastructure. Les obligations portent intérêt au taux de 3,95 % par année et viennent à échéance le 3 juin 2013.

Obligations de l'OIPC

Infrastructure Ontario a émis des obligations diverses d'une valeur de 1 milliard de dollars à la province d'Ontario afin de financer son programme de prêts. Ces obligations sont des obligations subordonnées de Infrastructure Ontario et seront remboursées en dernier lieu concurremment à la dette publique non garantie actuelle et future de Infrastructure Ontario. Les obligations portent intérêt à des taux allant de 2,75 % à 4,96 % par an et les échéances vont de septembre 2014 à juin 2041. Les intérêts sur ces obligations sont versés semestriellement jusqu'à l'échéance.

Emprunt à la province de l'Ontario

La province d'Ontario a consenti à Infrastructure Ontario un prêt subordonné de 50 ans d'environ 800 millions de dollars (2010 - 1 milliard de dollars) en contrepartie d'un billet venant à échéance le 31 mars 2053. Les intérêts sur le billet sont révisés trimestriellement, le taux étant fixé au taux des bons du Trésor à trois mois de la province, et ils sont payables trimestriellement. Au cours de l'exercice, les intérêts sur les billets ont varié de 0,54 % à 1,01 % (2010 - 0,22 % à 0,42 %).

Emprunt à l'Agence Ontarienne des Eaux

L'Agence Ontarienne des Eaux (AOE), une agence de la province d'Ontario, a consenti un prêt subordonné de 20 ans de 120 millions de dollars à Infrastructure Ontario, en contrepartie d'un billet venant à échéance le 1er mars 2023. Les intérêts sur le billet sont révisés mensuellement, le taux d'intérêt étant fixé à quatre points de base en dessous du taux offert moyen à un mois en dollars canadiens, et ils sont payables trimestriellement. Au cours de l'exercice, les intérêts sur les billets ont varié de 0,44 % à 1,20 % (2010 - 0,36 % à 0,60 %).

Les emprunts à l'agence ontarienne des eaux et à la province d'Ontario fournissent : i) une protection du crédit pour les investisseurs en obligations non subordonnées telles que les obligations pour le renouvellement de l'infrastructure et les effets de commerce, ii) des liquidités de sûreté pour les besoins de financement d'Infrastructure Ontario, et iii) un capital de base à long terme stable qui permet à Infrastructure Ontario d'obtenir une cote de crédit élevée.

Emprunt à la Société ontarienne de gestion des fonds des investisseurs immigrants

La Société ontarienne de gestion des fonds des investisseurs immigrants (SOGFII), un organisme de la province d'Ontario, a consenti deux prêts subordonnés d'une durée de cinq ans à hauteur de 31 millions de dollars au 31 mars 2011. Ces prêts sont des obligations subordonnées de la Société ontarienne des travaux de l'infrastructure et seront remboursés en dernier lieu concurremment à la dette publique non garantie actuelle et future de Infrastructure Ontario. Les prêts portent intérêt à

versés semestriellement jusqu'à l'échéance.

Facilité de crédit renouvelable

L'Office ontarien de financement (OOF), un organisme de la province d'Ontario, a consenti à Infrastructure Ontario une facilité de crédit renouvelable subordonnée à hauteur de 200 millions de dollars destinés au fonds de roulement nécessaire pour les projets DMFA. Les avances doivent être remboursées à l'achèvement des projets DMFA individuels. La facilité de crédit doit être remboursée en totalité pour le 23 juin 2016. Au 31 mars 2011, Infrastructure Ontario utilisait 123 millions de dollars (2008 - 100 millions de dollars) de cette ligne de crédit, à un taux d'intérêt correspondant au coût d'emprunt de la province pour des emprunts d'une durée semblable. Les intérêts varient entre 1,98 % et 4,00 % (2010 - 2,10 % à 4,60 %), et les échéances vont de juillet 2011 à mars 2014.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(en milliers de dollars)	Coût	Amortissement	Net 2011	Net 2010
Matériel informatique	3,331 $	2,715 $	616 $	873 $
Mobilier et agencement	911	433	478	568
Améliorations locatives	3,059	1,284	1,775	2,895
Total	7,301 $	4,432 $	2,869 $	4,336 $

11. COÛTS REPORTÉS DES PROJETS

Les coûts reportés des projets représentent les coûts reportés accumulés pour les projets qui ne sont pas encore entrés en phase de construction. Lorsque le projet entre dans cette phase, les produits et les charges connexes sont comptabilisés pendant le même exercice.

12. FRAIS D'INTÉRÊT

(en milliers de dollars)	2011	2010
Effets de commerce	5,777 $	1,705 $
Obligations pour le renouvellement de l'infrastructure	55,850	55,816
Obligations de l'OIPC	31,915	2,790
Emprunt à la province de l'Ontario	5,811	2,850
Emprunt à l'Agence Ontarienne des Eaux	1,075	456
Emprunt à la Société ontarienne de gestion des fonds des investisseurs immigrants	101	-
	100,529 $	63,617 $

13. RESTRUCTURATION

Restructuration de la dette

Au cours de l'exercice, Infrastructure Ontario a obtenu une remise de 200 millions de dollars sur le prêt de la province d'Ontario, qui a réduit l'obligation d'Infrastructure Ontario sur le prêt de 1 milliard de dollars à environ 800 millions de dollars. La remise a été comptabilisée à titre de produits et de réduction du prêt de la province d'Ontario.

Restructuration de l'entreprise

Comme il en est fait mention à la Note 21, Événements postérieurs à la clôture, Infrastructure Ontario a fusionné avec la Société immobilière de l'Ontario et la Société ontarienne du Stade Limitée le 6 juin 2011, et a poursuivi ses activités sous la dénomination de Société ontarienne des infrastructures et de l'immobilier. Infrastructure Ontario a comptabilisé un montant de 1,37 million de dollars en coûts liés à la fusion au 31 mars 2011, notamment pour des indemnités de départ de 0,67 million de dollars et des radiations de bail de 0,7 million de dollars.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

14. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

En plus des prêts de l'OOF, de l'AOE et de la province d'Ontario, Infrastructure Ontario reçoit du ministère de l'Infrastructure une subvention qui couvre les frais généraux. En 2011, cette subvention a été de 5,3 millions de dollars (2010 – 9,9 millions de dollars).

Des opérations au titre de coûts de projet et de recouvrements sont également conclues avec divers ministères ontariens, comme le ministère de la Santé et des Soins de longue durée, le ministère du Procureur général, le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse, le ministère des Services gouvernementaux, le ministère de la Sécurité communautaire et des Services correctionnels et le ministère des Transports.

Infrastructure Ontario a également engagé des coûts de 1,1 million de dollars (2010 – 1,1 million de dollars) pour des services de l'OOF.

15. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

L'organisme fournit des prestations de retraite à certains de ses salariés à temps plein par sa participation au Régime de retraite des fonctionnaires, un régime multi-employeurs à prestations déterminées mis sur pied par la province d'Ontario. Le coût de 0,2 million de dollars (2010 – 0,2 million de dollars) du régime de retraite se fonde sur des formules établies par la Commission du Régime de retraite des fonctionnaires de l'Ontario. De plus, le coût des prestations complémentaires de retraite pour ces salariés est payé par le Secrétariat du conseil de gestion et n'est pas compris dans les états financiers.

L'organisme offre un régime de retraite à cotisations déterminées à tous ses autres salariés à temps plein. L'organisme verse 5 % du salaire de base du salarié et jusqu'à 2,5 % de plus du salaire de base du salarié à titre de contribution de contrepartie des sommes versées au régime par le salarié. Le coût de ce régime a été de 0,9 million de dollars (2010 - 0,9 million de dollars) dans l'exercice.

16. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les valeurs comptables de la trésorerie, des créances, des placements à court terme, des fournisseurs et charges à payer et des intérêts à payer se comparent à leurs justes valeurs en raison de l'échéance à court terme de ces instruments.

L'organisme gagne des intérêts sur ses prêts et ses placements à court et à long terme et paie des intérêts sur ses dettes à court et à long terme. Dans la mesure où ces instruments financiers viennent à échéance ou voient leurs taux révisés à divers moments, l'organisme est exposé à un risque de taux d'intérêt. Afin d'atténuer ce risque, la direction fait une gestion active des échéances de ces actifs et passifs financiers en utilisant notamment des contrats de swap de taux d'intérêt comme il est expliqué dans la Note 2.

17. ÉVENTUALITÉS

Dans le cours normal des affaires et de l'exercice de ses activités, Infrastructure Ontario peut être exposée à diverses poursuites judiciaires. Au 31 mars 2011, Infrastructure Ontario n'était au courant d'aucune poursuite engagée.

18. ENGAGEMENTS

Le 10 février 2006, le gouvernement provincial a annoncé que le programme de prêts pour le renouvellement de l'infrastructure recevrait désormais les demandes de toutes les municipalités sur une base continue. Le programme de prêts a été élargi pour aider également les universités et d'autres organismes publics de l'Ontario.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

(en milliers de dollars)	Approuvés	Octroyés
Année de programme		
2004 - 2005	585,000 $	466,000 $
2005 - 2006	319,000	261,000
2006 - 2007	49,000	40,000
2007 - 2008	449,000	393,000
2008 - 2009	642,000	564,000
2009 - 2010	946,000	739,000
2010 - 2011	699,000	383,000
	3,689,000 $	**2,846,000 $**

Infrastructure Ontario is committed to minimum base rent annual payments under operating leases for the next five years as follows:

(en milliers de dollars)

Exercice financier	Montant ($)
2011 - 2012	**577**
2012 - 2013	**646**
2013 - 2014	**664**
2014 - 2015	**664**
2015 - 2016	**664**

19. GESTION DE FONDS EN FIDUCIE

À titre d'agent du ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse, Infrastructure Ontario administre des fonds dans le cadre du projet Roy McMurtry Youth Centre. Les fonds administrés proviennent d'un arrangement qui a permis à Infrastructure Ontario d'effectuer, au nom du ministère, le paiement final des travaux de construction au consortium d'entreprises de construction. Au 31 mars 2011, les fonds administrés s'élèvent à 0,6 million de dollars (2010 - 2,6 millions de dollars), ce qui représente la retenue de garantie sur le paiement dû au consortium des entreprises de construction. Infrastructure Ontario agit à titre de fiduciaire pour ce compte, tel que prévu à l'entente. C'est pour cette raison que ces fonds sont exclus des états financiers de cet organisme.

Infrastructure Ontario administre également des fonds à titre d'agent du ministère de la Sécurité communautaire et des Services correctionnels dans le cadre du projet de construction du centre de détention Toronto-Sud. Les fonds gérés découlent d'un arrangement qui a permis à Infrastructure Ontario d'effectuer, au nom du ministère, le paiement à la fin des travaux du centre intermittent de Toronto. Au 31 mars 2011, les fonds administrés se chiffraient à 50 millions de dollars. En avril 2011, ces fonds ont été versés au consortium d'entreprises de construction. Infrastructure Ontario agit à titre de fiduciaire pour ce compte, comme indiqué dans l'entente. C'est pour cette raison que ces fonds sont exclus des états financiers de cet organisme.

La Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) impose à Infrastructure Ontario de percevoir des taxes foncières et des fonds de réserve en tant que condition de fourniture de prêts pour logements abordables. Dans le cadre du certificat d'assurance de la SCHL, les fonds doivent être constitués en compte fiduciaire administré par Infrastructure Ontario. Au 31 mars 2011, les fonds administrés se chiffraient à 0,025 million de dollars. Les fonds sont exclus des états financiers de cet organisme.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2011

(en milliers de dollars)

20. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

Infrastructure Ontario dépend de la province d'Ontario pour ce qui est de l'obtention de fonds couvrant ses coûts de fonctionnement, le financement de ses coûts de projet jusqu'à leur recouvrement et le soutien des prêts à conditions de faveur consentis aux municipalités. Compte tenu du soutien de la province sous la forme d'un engagement pluriannuel à l'égard des projets d'infrastructure publique et d'un prêt de 50 ans, Infrastructure Ontario est considérée comme une entité pérenne.

21. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Émission de titres de créance

Après la fin de l'exercice, Infrastructure Ontario a émis des obligations de l'OIPC à la province d'Ontario à hauteur de 160 millions de dollars (2010 - 275 millions de dollars) afin de financer son programme de prêts. Les obligations incluent des intérêts allant de 4,14 % à 4,60 % par an et les échéances vont de juin 2021 à juin 2041. Les intérêts sur ces obligations sont versés semestriellement jusqu'à l'échéance.

Après la fin de l'exercice, la société ontarienne de gestion des fonds des investisseurs immigrants (SOGFII) a consenti deux autres prêts subordonnés d'une durée de cinq ans à hauteur de 24 millions de dollars. Les prêts portent intérêt à des taux allant de 2,99 % à 3,05 % par an et les échéances vont de mars 2016 à avril 2016.

Restructuration de l'entreprise

Les dispositions législatives autorisant l'adoption de la Loi de 2011 sur la Société ontarienne des infrastructures et de l'immobilier ont été promulguées le 6 juin 2011, entraînant la fusion de la Société ontarienne de travaux d'infrastructure, de la Société immobilière de l'Ontario et de la Société ontarienne du Stade Limitée sous la dénomination de Société ontarienne des infrastructures et de l'immobilier. Des états financiers audités distincts ont été établis pour la Société immobilière de l'Ontario et la Société ontarienne du Stade Limitée pour l'exercice terminé le 31 mars 2011.

22. CHIFFRES COMPARATIFS

Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés pour qu'ils soient conformes à la présentation adoptée dans l'exercice considéré.

Ontario

Infrastructure Ontario

777, rue Bay bureau 900, Toronto ON M5G 2C8 **Téléphone:** 416.325.4646 **Site Web:** www.infrastructureontario.ca